



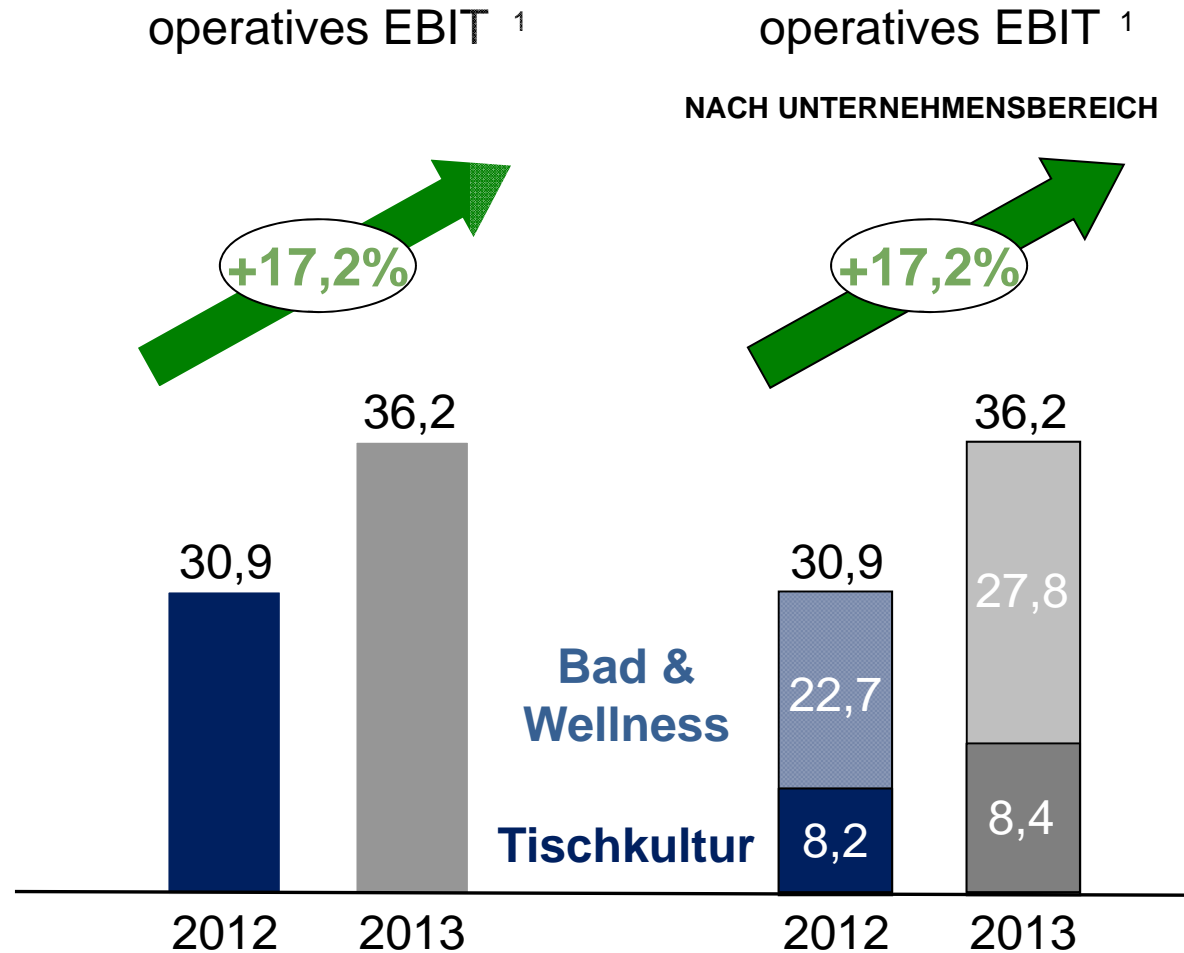
VILLEROY & BOCH BILANZPRESSEKONFERENZ

Frankfurt, den 7. Februar 2014

Operatives EBIT nach Unternehmensbereich



[Mio. €]



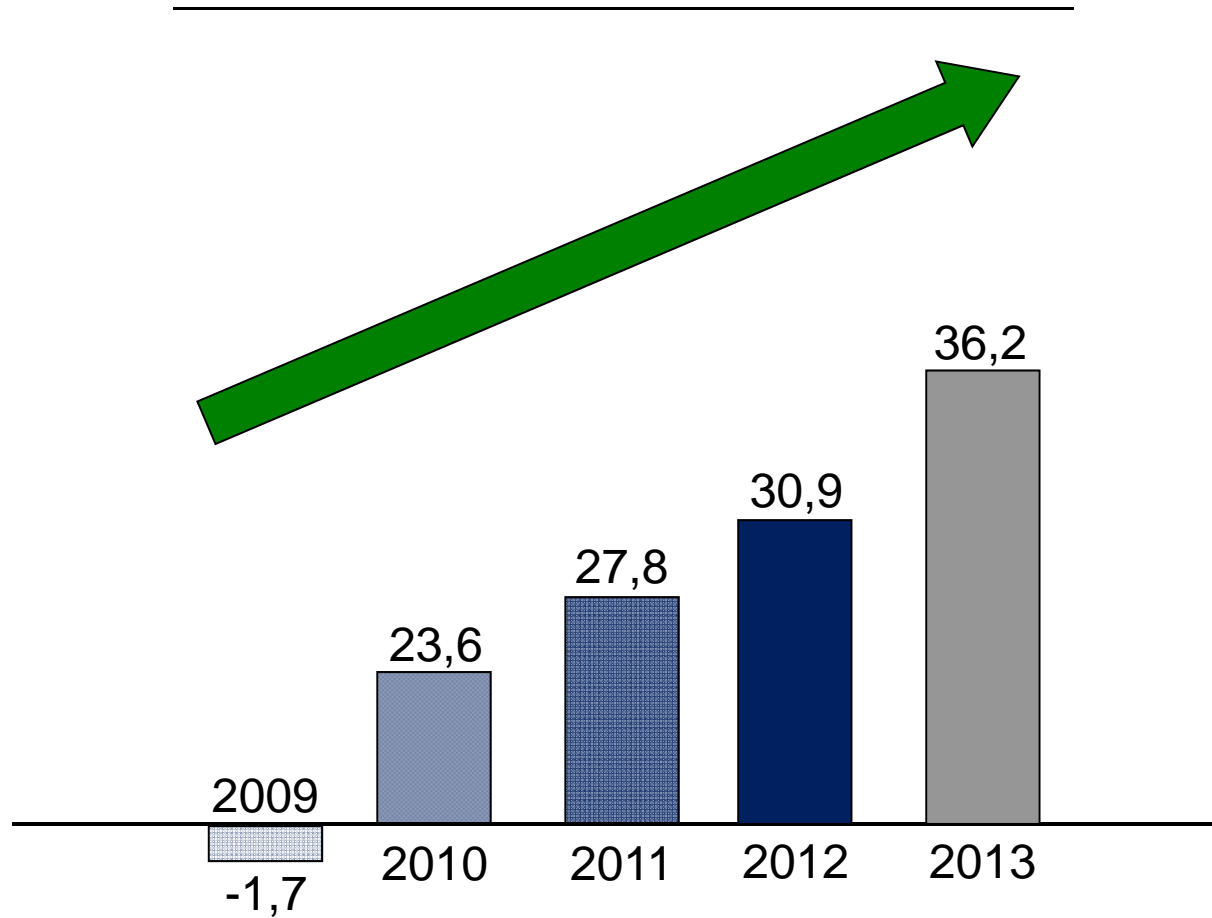
¹ vor Immobilienertrag Gustavsberg

EBIT-Historie



[Mio. €]

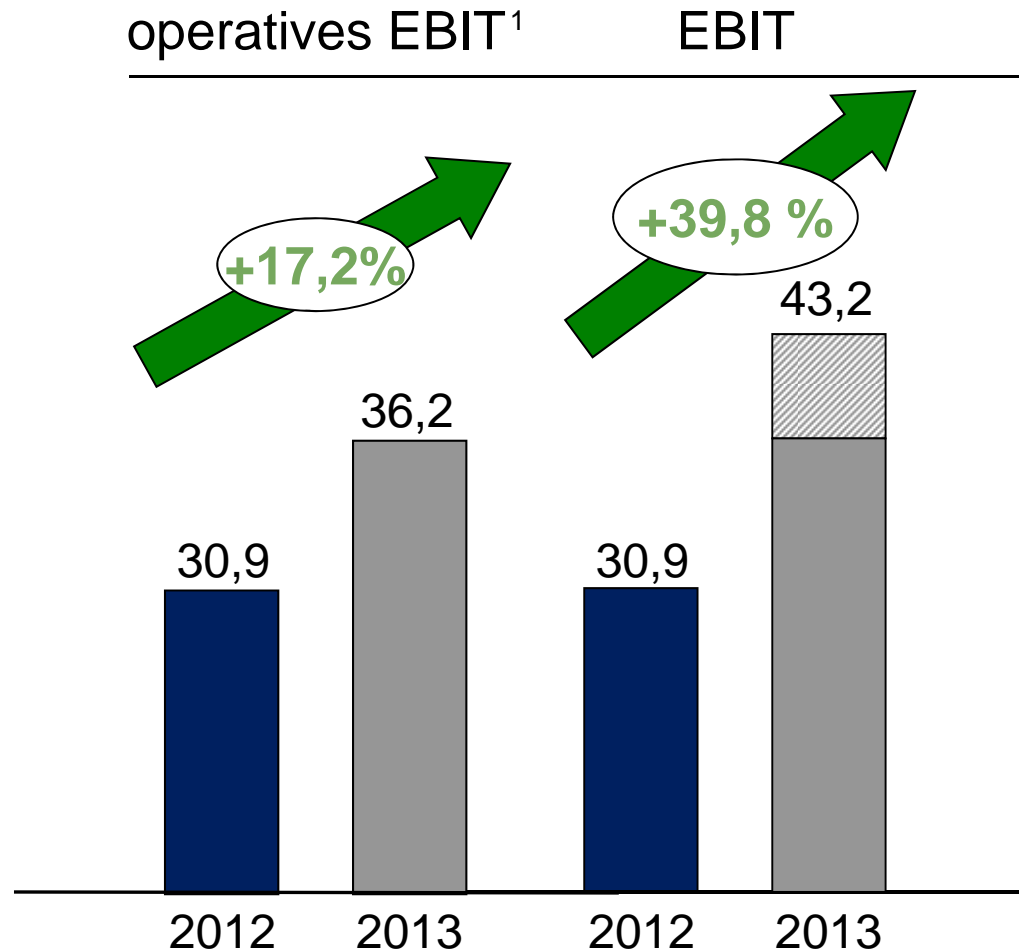
operatives EBIT



EBIT inkl. Immobilienverkauf beträgt 43 Mio. €



[Mio. €]



Umsatz nach Regionen

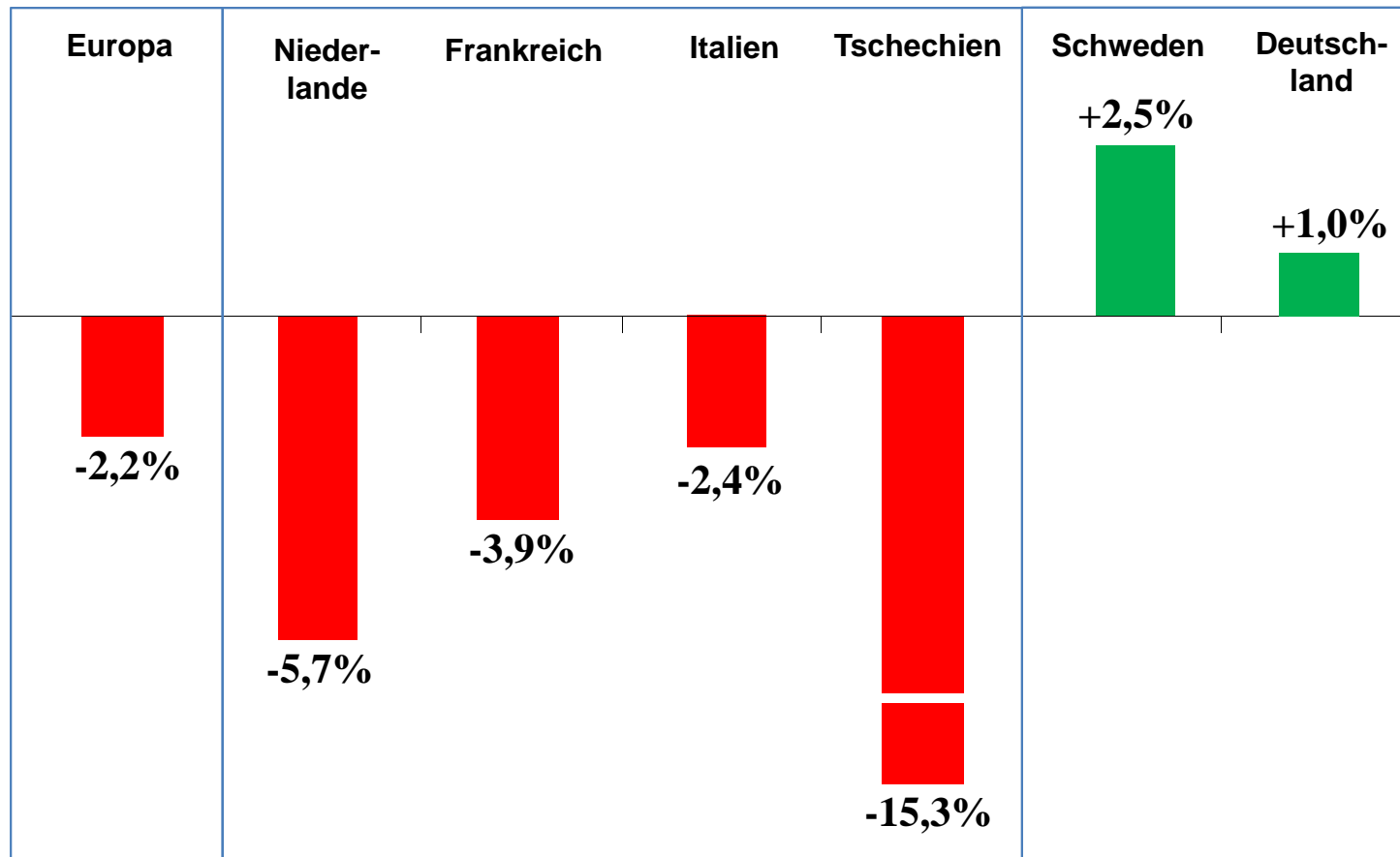


Summe Konzern

↳ Europa

2013	Δ vs. 2012
745,3	+0,2 %
624,2	+0,9 %

Wohnungsbau 2013 im Vergleich zum Vorjahr (in %)



Quelle: Euroconstruct (Nov 2013)

Umsatz nach Regionen

[Mio. €]



	2013	Δ vs. 2012
Summe Konzern	745,3	+0,2 %
↳ Europa	624,2	+0,9 %
↳ Deutschland	212,8	+5,1 %

Umsatz nach Regionen

[Mio. €]



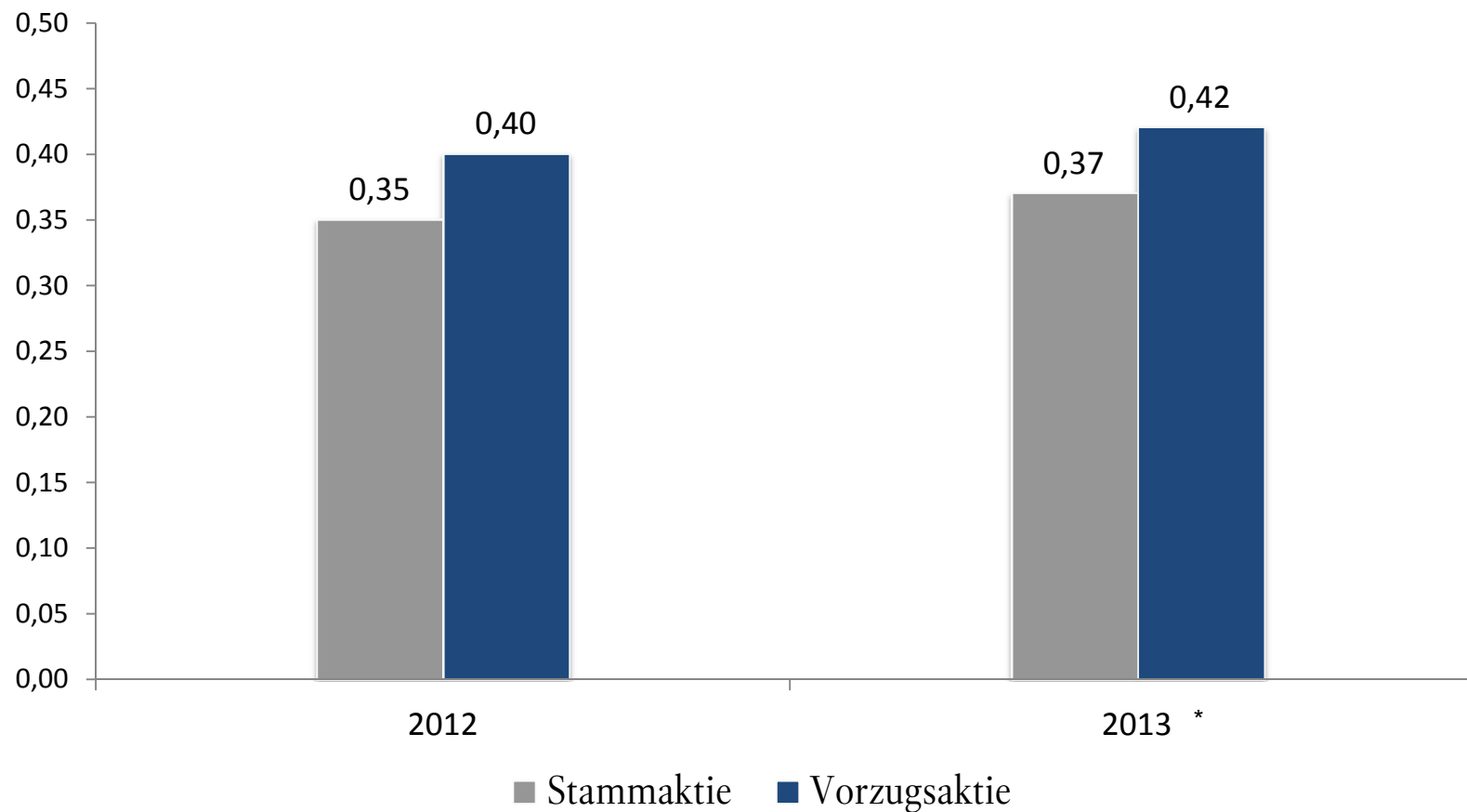
	2013	Δ vs. 2012
Summe Konzern	745,3	+0,2 %
↳ Europa	624,2	+0,9 %
↳ Americas	44,5	-13,1 %
↳ APAC / NME	76,5	+5,1 %

FINANZBERICHT 2013 JAHRESABSCHLUSS

Dividendenentwicklung Stamm-/ Vorzugsaktie.

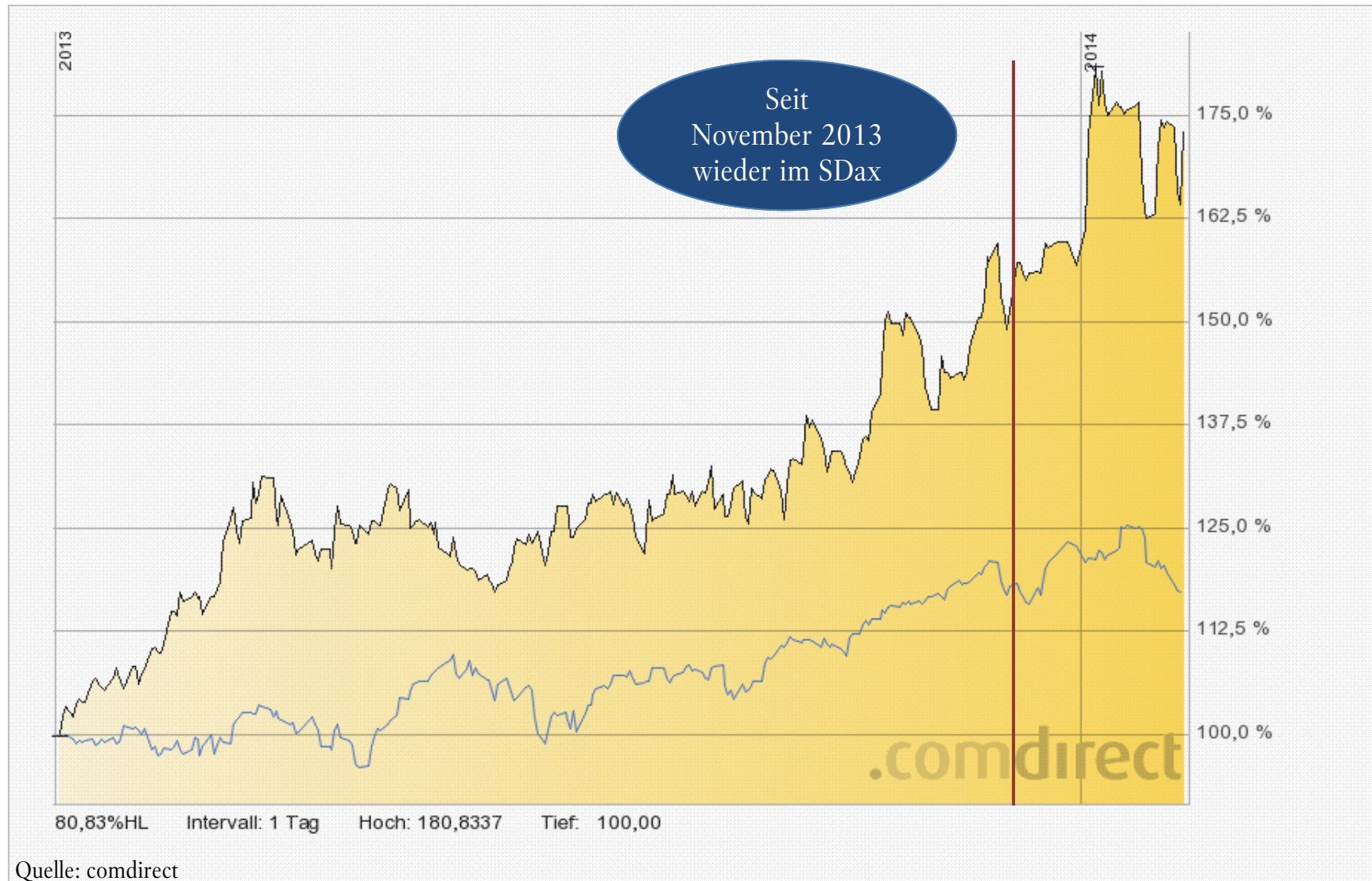


Dividende je Aktie in Euro



* Vorschlag an die Aktionäre der Hauptversammlung am 21. März 2014

Aktienkursentwicklung 2013.



Konzern. Gewinn und Verlust 2013/2012.



[Mio. €]	2013 (währungs- bereinigt*)	% vom Umsatz	2012	% vom Umsatz
Umsatzerlöse	753,4	100,0	743,6	100,0
Einstandskosten der verkauften Waren	-423,2	-56,2	-420,6	-56,6
Bruttoergebnis vom Umsatz (währungsbereinigt)	330,2	43,8	323,0	43,4



+ Produktivität



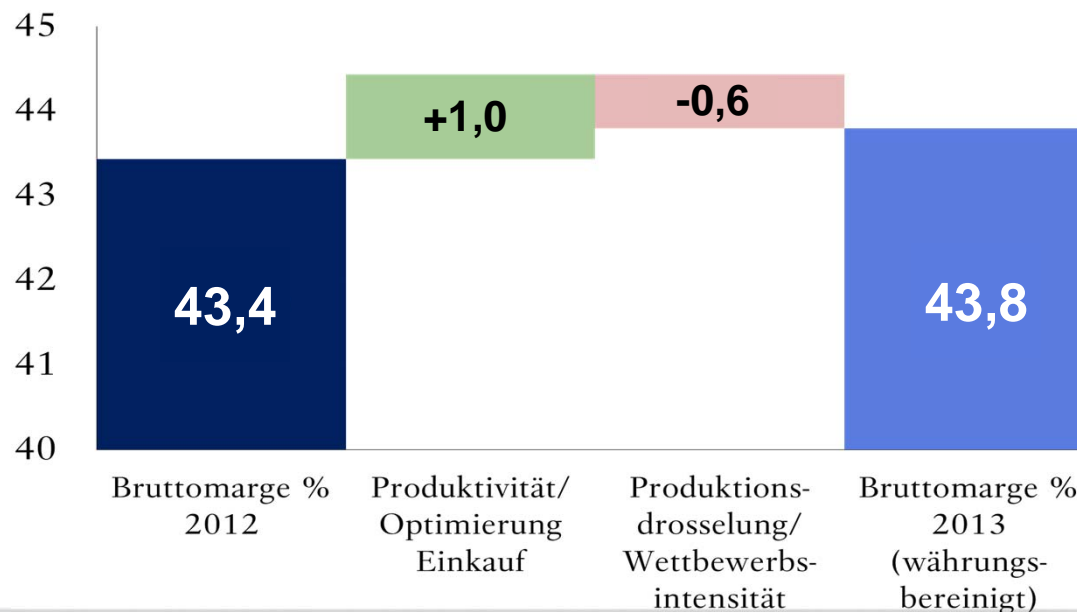
- Produktionsdrosselung



+ Optimierung Einkaufsaktivitäten



- Hohe Wettbewerbsintensität



Konzern. Gewinn und Verlust 2013/2012.



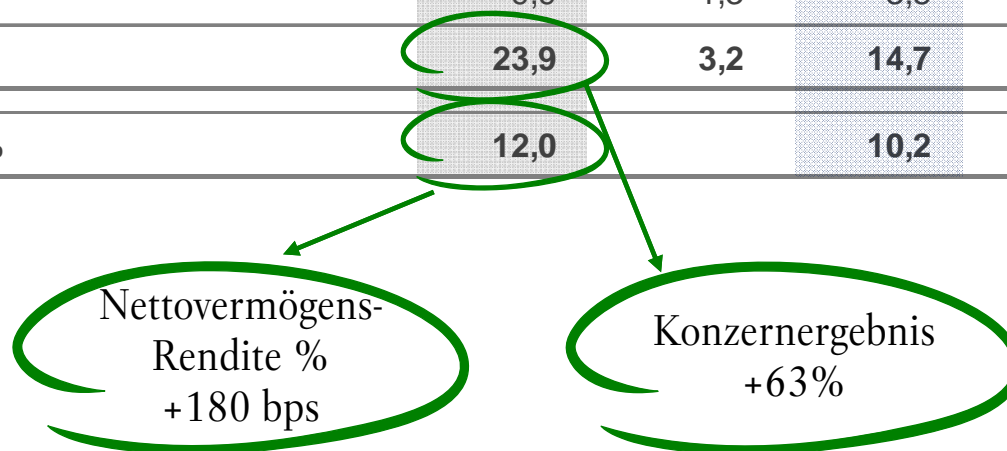
[Mio. €]	2013	% vom Umsatz	2012	% vom Umsatz
Umsatzerlöse	745,3	100,0	743,6	100,0
Einstandskosten der verkauften Waren	-421,3	-56,5	-420,6	-56,6
Bruttoergebnis vom Umsatz	324,0	43,5	323,0	43,4
Vertriebs-, Marketing- und Entwicklungskosten	-249,5	-33,5	-244,1	-32,8
Allgemeine Verwaltungskosten	-46,6	-6,3	-47,5	-6,4
Sonstige betriebliche Erträge / Aufwendungen	8,3	1,1	-0,5	-0,1
<i>Hedginggewinne</i>	4,5		0,3	
<i>Abfindungen Pensionäre</i>	2,7		0,0	
<i>Übrige Sachverhalte</i>	1,1		-0,8	
Operatives EBIT vor Sonderertrag	36,2	4,9	30,9	4,2

EBIT Margin in %
+70 bps

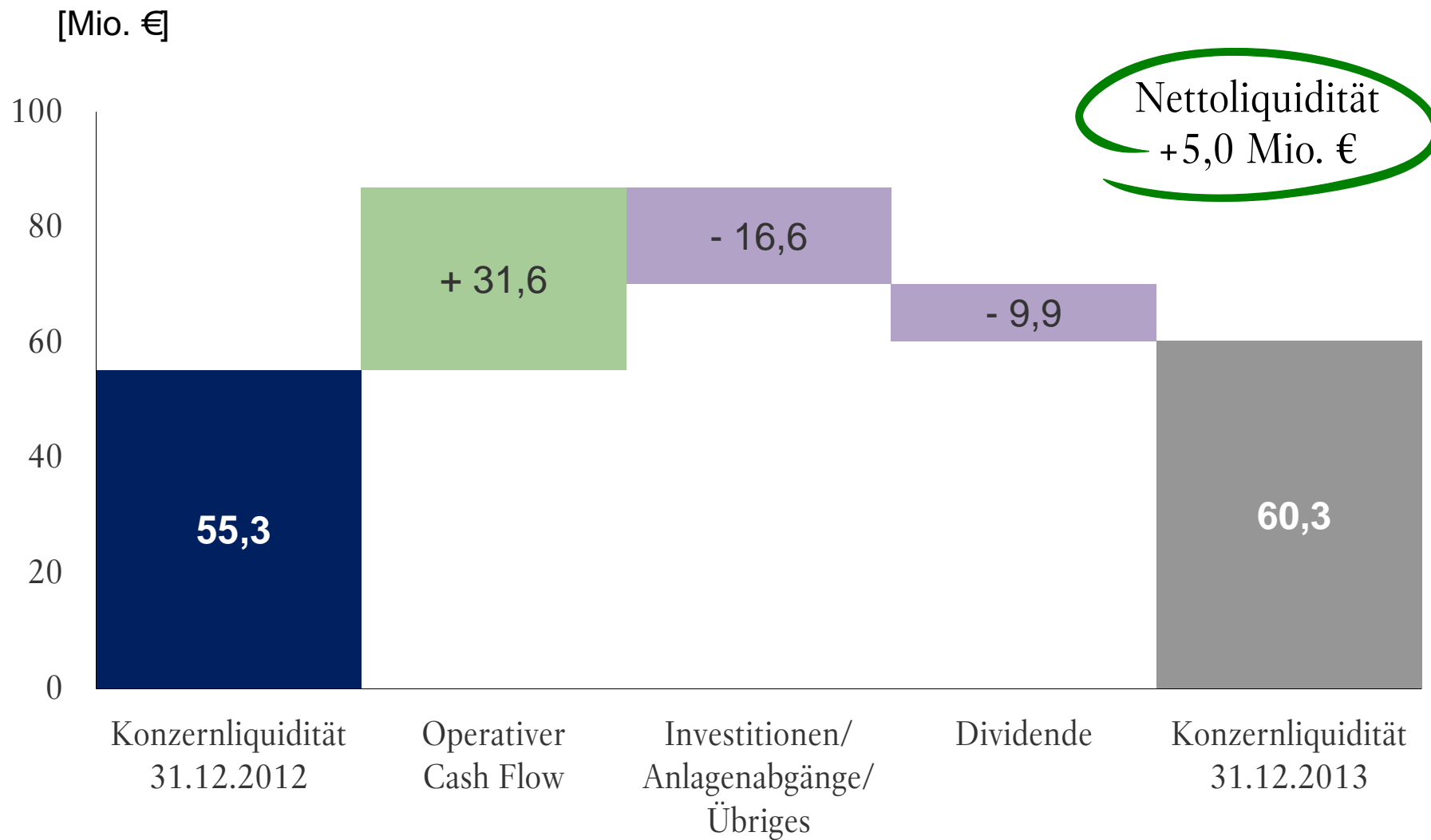
Konzern. Gewinn und Verlust 2013/2012.



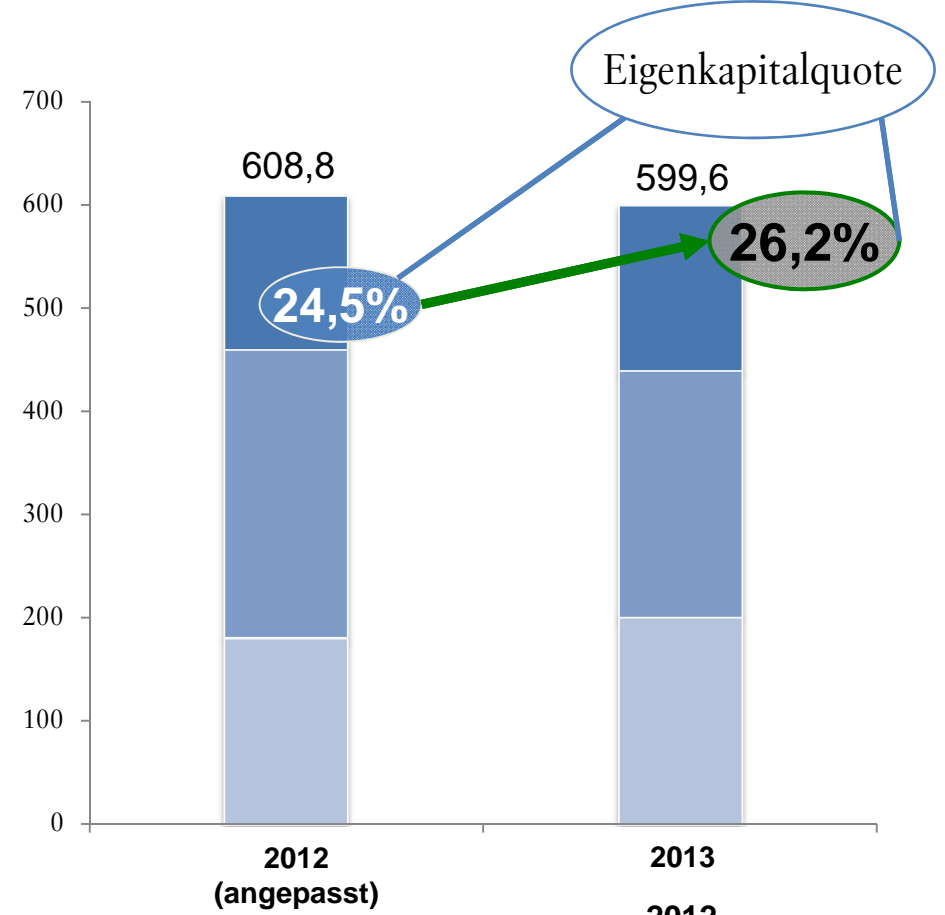
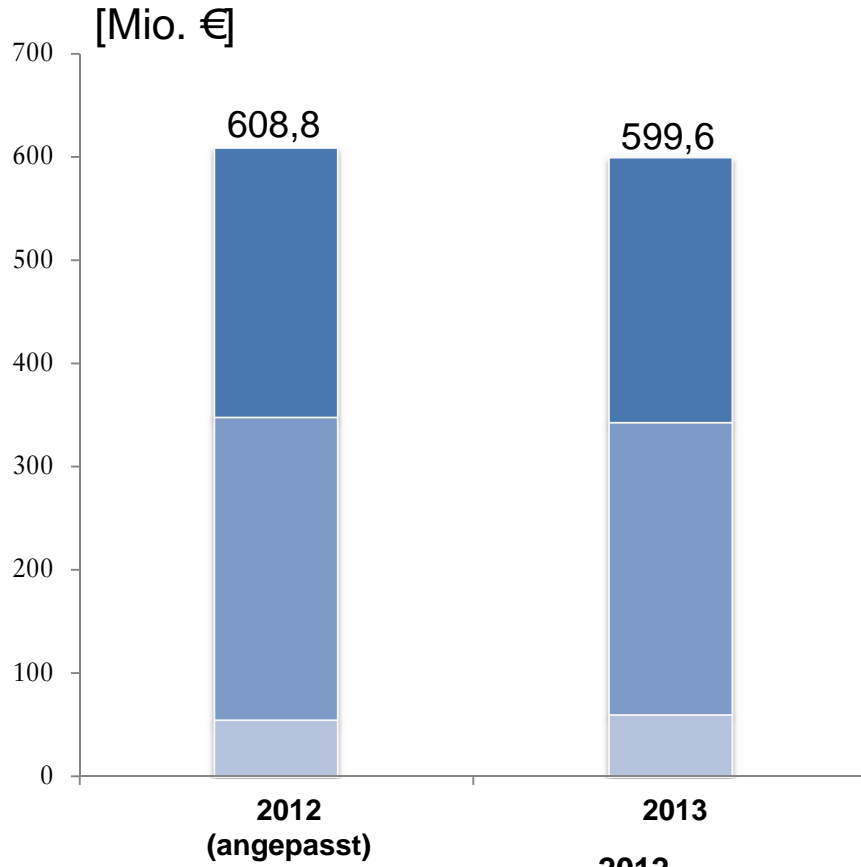
[Mio. €]	2013	% vom Umsatz	2012	% vom Umsatz
Umsatzerlöse	745,3	100,0	743,6	100,0
Bruttoergebnis vom Umsatz	324,0	43,5	323,0	43,4
Operatives EBIT vor Sonderertrag	36,2	4,9	30,9	4,2
Veräußerung Gustavsberg	7,0	0,9		0,0
Betriebliches Ergebnis (EBIT) nach Sonderertrag	43,2	5,8	30,9	4,2
Finanzergebnis	-9,4	-1,3	-12,5	-1,7
Ergebnis vor Steuern	33,8	4,5	18,4	2,5
Ertragsteuern	-9,9	-1,3	-3,8	-0,5
Konzernergebnis	23,9	3,2	14,7	2,0
Nettovermögensrendite in %	12,0		10,2	



Entwicklung der flüssigen Mittel.



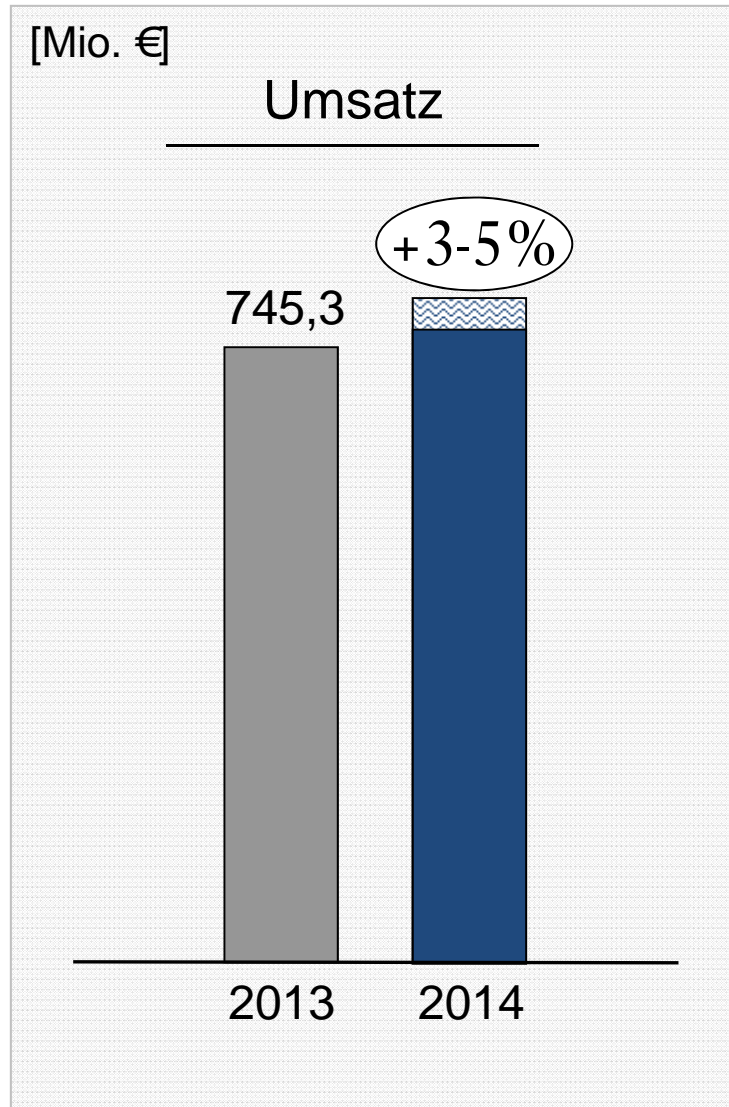
Bilanzstruktur.



Aktiva in Mio. €	2012 angepasst	2013
Langfristige Vermögenswerte	260,7	256,8
Kurzfristige Vermögenswerte	292,8	282,5
Zahlungsmittel	55,3	60,3
Bilanzsumme	608,8	599,6

Passiva in Mio. €	2012 angepasst	2013
Eigenkapital	149,3	160,4
Langfristige Schulden	279,0	238,5
Kurzfristige Schulden	180,5	200,7
Bilanzsumme	608,8	599,6

Ausblick 2014



Operatives EBIT größer als prognostizierte Umsatzsteigerung >5%

Nettovermögensrendite auf Vorjahresniveau \approx 12%

Investitionen über Vorjahr >26 Mio. €