

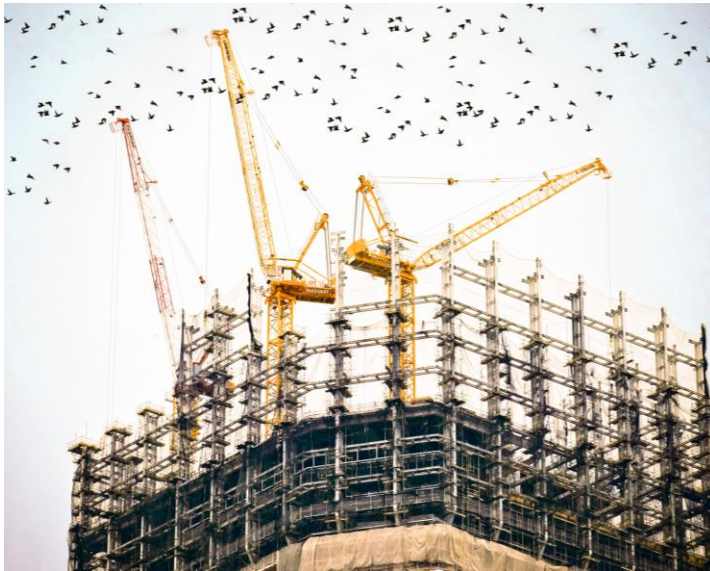
Mettlach, 29.02.2024



Villeroy & Boch Analystenkonferenz

Geschäftsverlauf 2023

Herausforderndes Umfeld



Rückläufige Baukonjunktur
in Europa



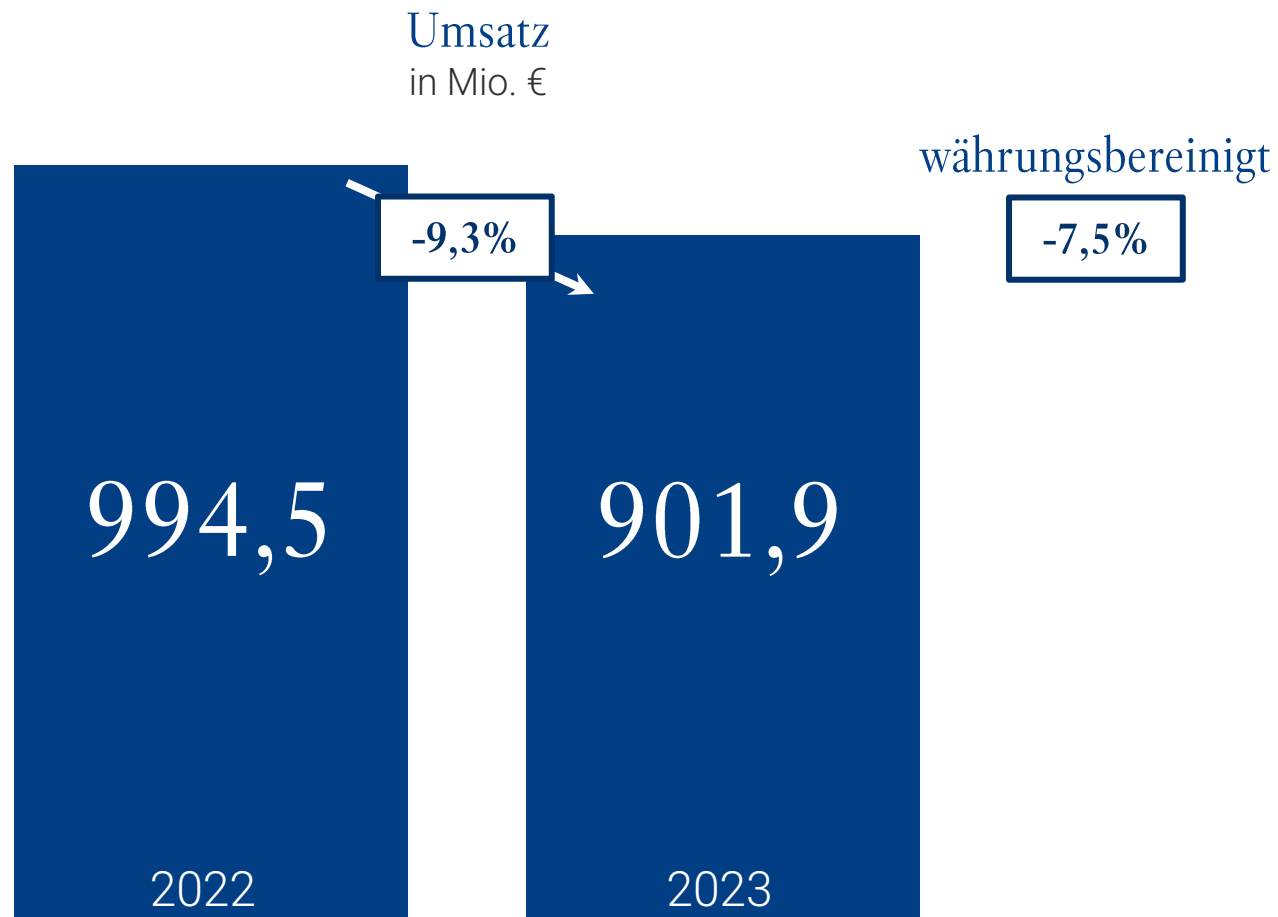
Weltweite Kaufzurückhaltung
der Konsumenten



Verunsicherung durch
geopolitische Konflikte

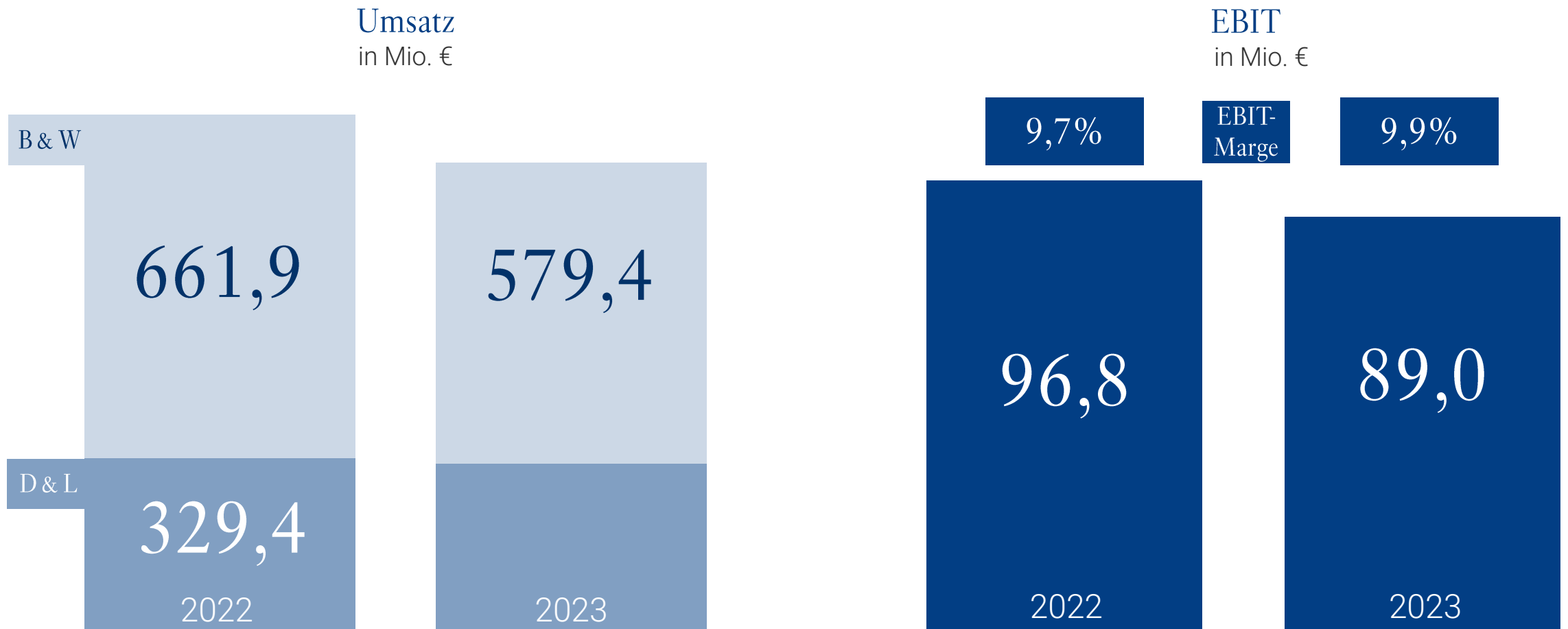
Geschäftsverlauf 2023

Konzernumsatz 2023 aufgrund Marktsituation rückläufig



Geschäftsverlauf 2023

Profitabilität trotz externer Faktoren verbessert

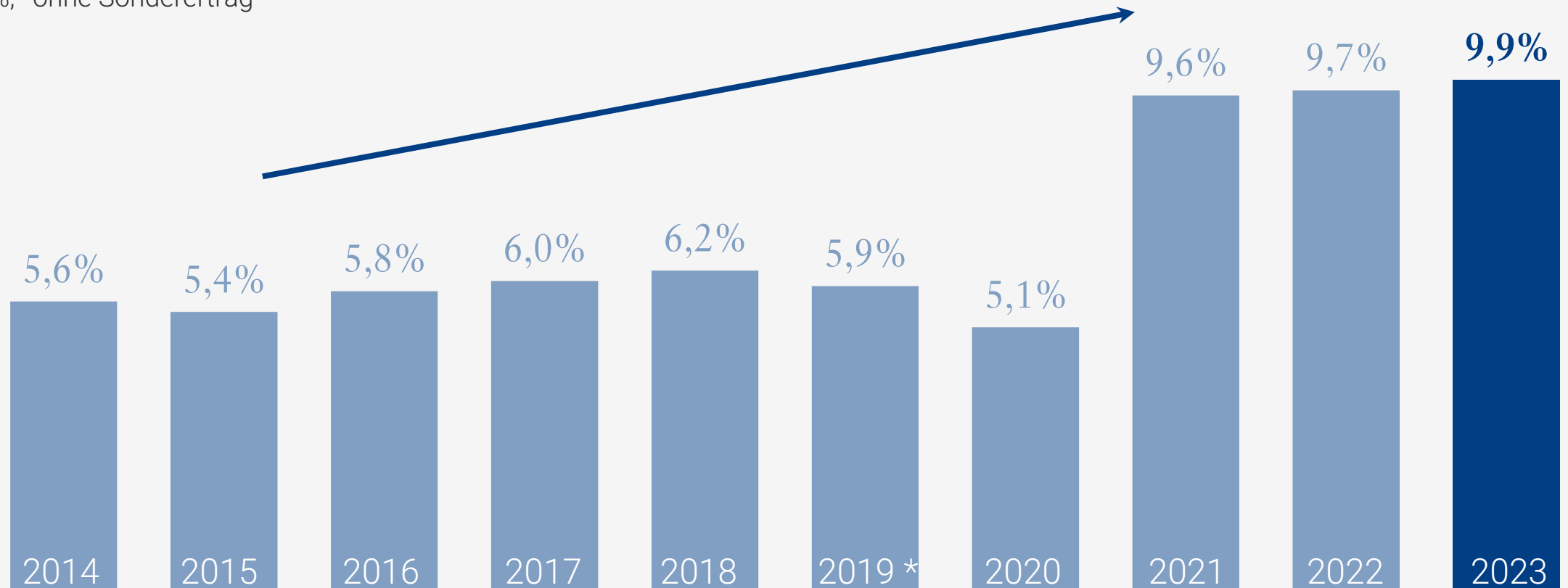


Geschäftsverlauf 2023

Bisher beste EBIT-Marge in den letzten 10 Jahren

EBIT

in %, *ohne Sonderertrag



Rückblick 2023

Herausforderungen erfolgreich gemanagt



Internationale
Premiummarke



Stringente Umsetzung
unserer Strategien



Agiles und konsequentes
Handeln

Rückblick 2023: Bad & Wellness

Unser agiles und konsequentes Handeln zahlt sich aus



Striktes Kostenmanagement

Restriktive Einstellungspolitik, Reduzierung der Sachkosten

Effizienzprogramme in Produktion/Logistik

Reduktion der Energiekosten, Optimierung Transportkosten

Einsparungen durch Wertanalysen im Einkauf

Senkung der Bezugskosten

Finanzbericht 2023

Konzernergebnis bei 61,0 Mio. €

 Gewinn- und Verlustrechnung
in Mio. €

	2023	2022
Umsatzerlöse	901,9	994,5
Einstandskosten der verkauften Waren	-506,5	-568,7
Bruttoergebnis vom Umsatz	395,4	425,8
Vertriebs-, Marketing- und Entwicklungskosten	-263,9	-270,3
Allgemeine Verwaltungskosten	-46,9	-48,2
Sonstige betriebliche Aufwendungen/Erträge	4,1	-9,1
Operatives EBIT	88,7	98,2
Nicht-operatives Ergebnis	0,3	-1,4
EBIT	89,0	96,8
Finanzergebnis	-3,6	-1,5
EBT	85,4	95,3
Ertragssteuern	-24,4	-23,8
Konzernergebnis	61,0	71,5

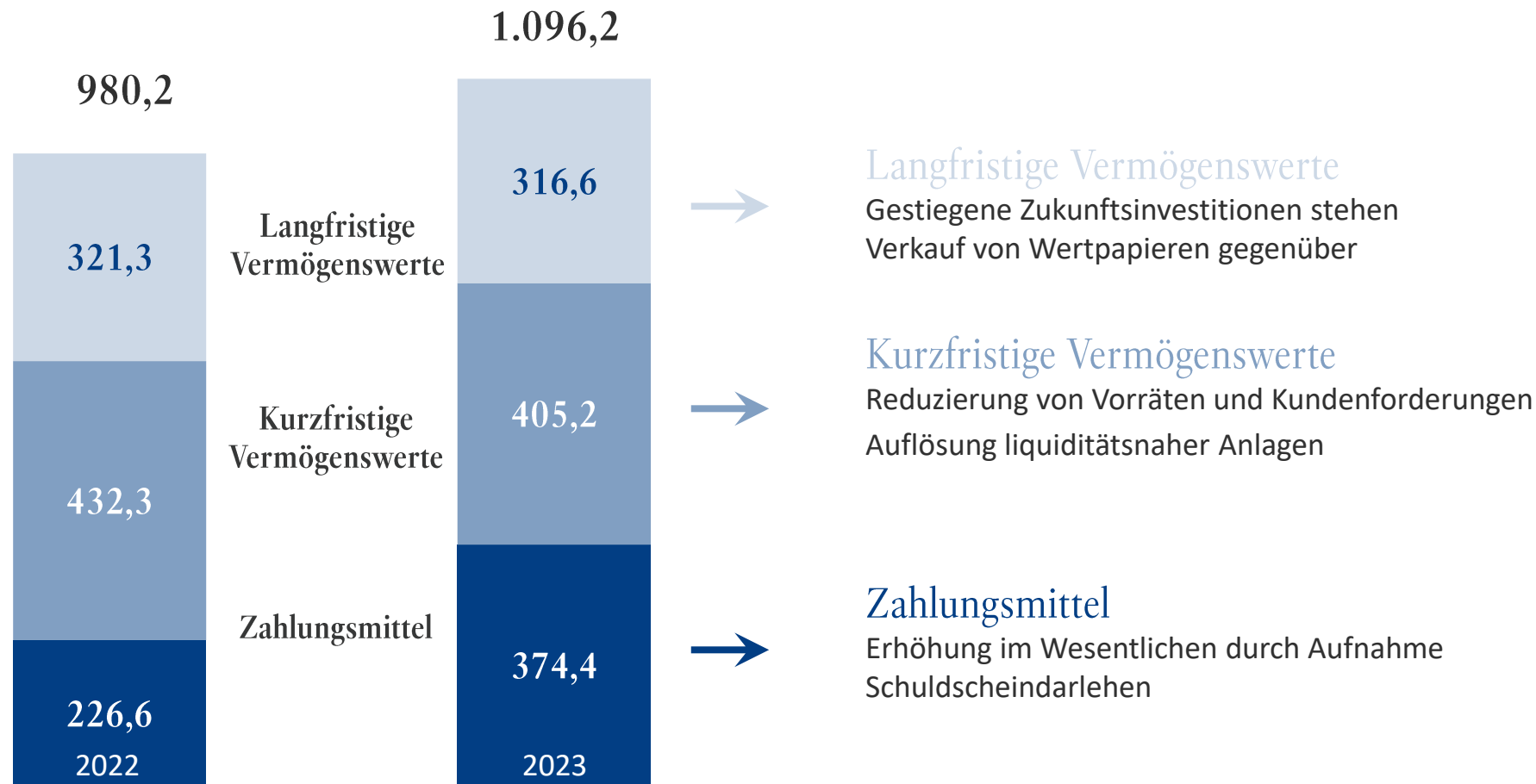
Ergebnis je Aktie und Dividendenvorschlag

	2023	2022
Ergebnis		
je Vorzugsaktie	2,31 €	2,72 €
je Stammaktie	2,26 €	2,67 €
Dividende		
je Vorzugsaktie	1,05 €	1,20 €
je Stammaktie	1,00 €	1,15 €

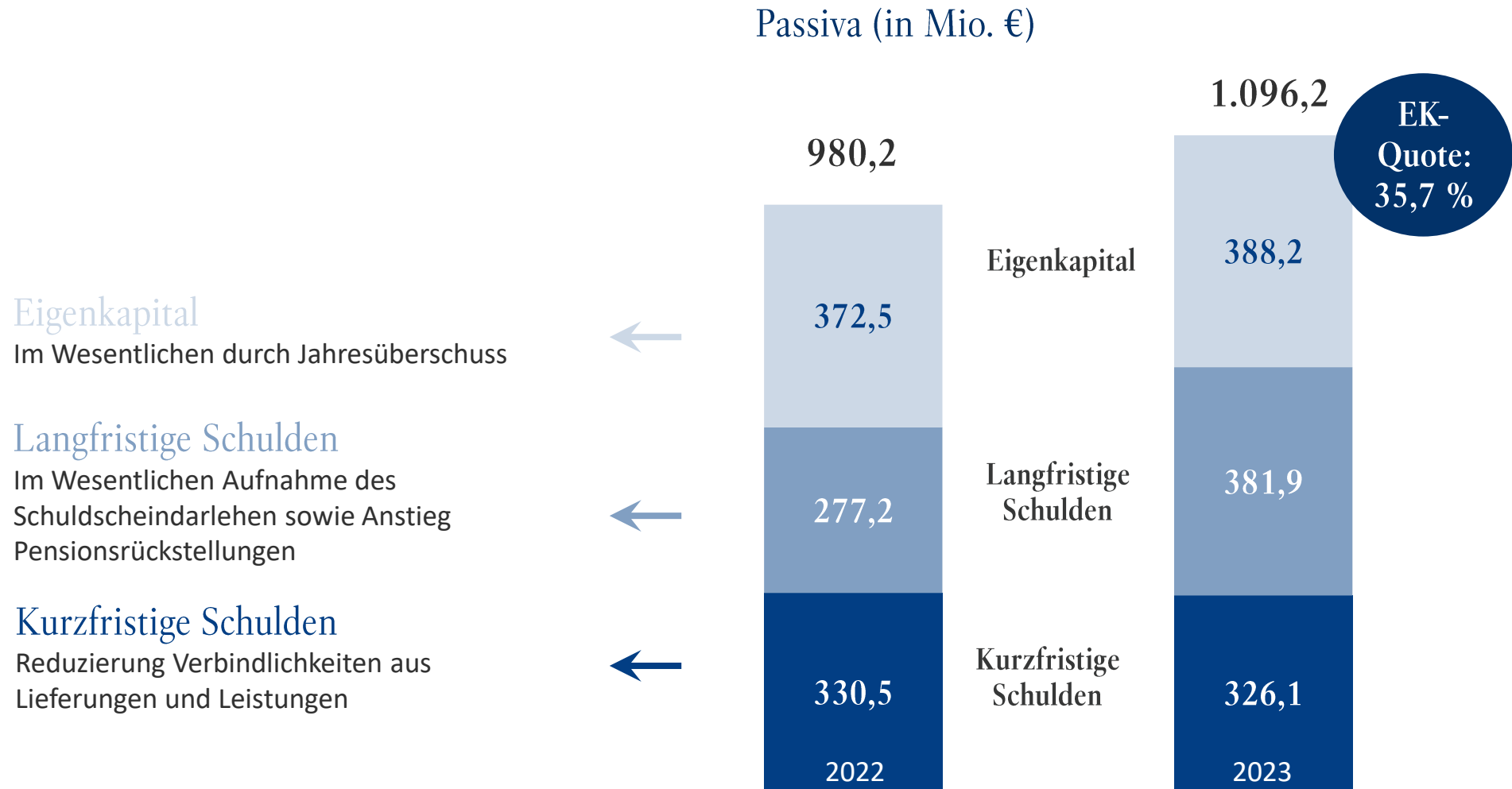


Finanzierungsstärke ausgebaut

Aktiva (in Mio. €)

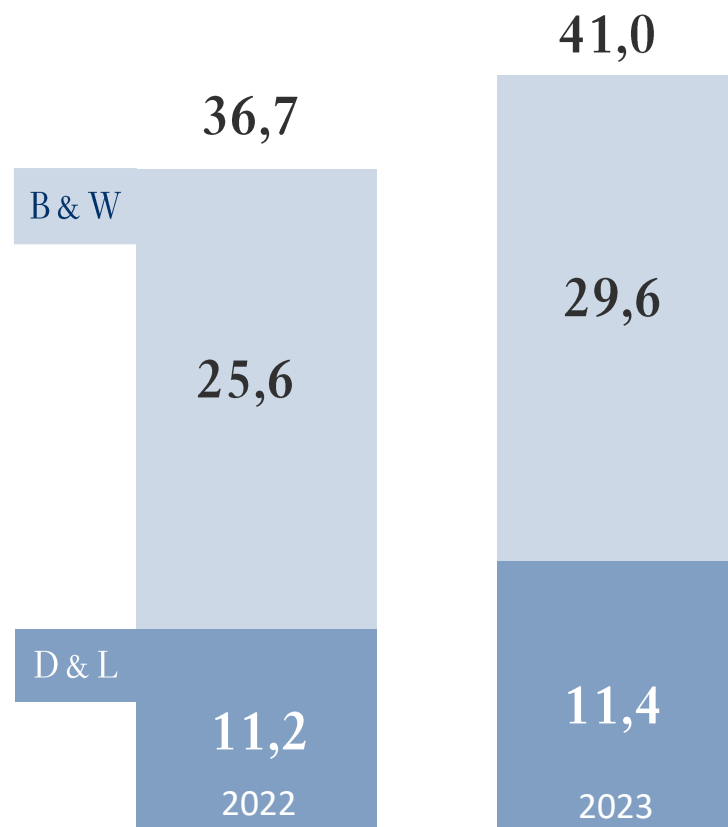


Finanzierung für Ideal Standard-Übernahme gesichert



Investitionsvolumen gesteigert

Investitionen in Mio. €



Investitionsschwerpunkte 2023



Bad & Wellness

- Neue WC-Druckgusspressen in unserem ungarischen Werk in Hódmezővásárhely
- Energetische Optimierung EnerVit Ofen
- Umstellung Brennprozesse



Dining & Lifestyle

- Neue Sortierlinie sowie Maschinen und Werkzeuge
- Energetische Optimierung EnerVit Ofen
- Renovierung eigener Einzelhandelsgeschäfte

Ausblick 2024

Villeroy & Boch schafft Basis für Wachstum

- ▶ Konsumentenfokus
- ▶ Digitalisierung
- ▶ Internationalisierung



Disclaimer

This presentation as well as comments and explanations in this context includes forward-looking statements on the business development of the Villeroy & Boch Group. These statements are based on assumptions relating to the development of the economic, political and legal environment in individual countries, economic regions and markets, and in particular for the industry relevant to Villeroy & Boch, which we have made on the basis of the information available to us and which we consider to be realistic at the time of going to press. The estimates given entail a degree of risk, and actual developments may differ from those forecasts. All figures are rounded, so minor discrepancies may arise from addition of these amounts.

Any changes in significant parameters relating to our key sales markets, or any significant shifts in exchange rates, energy and other commodities or the supply with parts relevant to the Villeroy & Boch Group will have a corresponding effect on the development of our business. Additionally, there may also be departures from our expected business development if the assessments of the factors influencing sustainable value enhancement and of risks and opportunities presented develop in a way other than we are currently expecting, or if additional risks and opportunities or other factors emerge that affect the development of our business.

Villeroy & Boch assumes no obligation to update any information or forward-looking statement contained herein, save for any information we are required to disclose by law.