



# Villeroy & Boch

1748

## Rapport intermédiaire du 1er janvier au 30 septembre 2013

- Chiffre d'affaires au troisième trimestre de 543,3 millions d'euros, au niveau de celui de l'exercice précédent.
- EBIT opérationnel à 18,1 millions d'euros, en amélioration de 8 % par rapport à l'exercice précédent.
- Première tranche de la vente du bien immobilier en Suède à hauteur de 7,4 millions d'euros entraînant un EBIT à 25,5 millions d'euros, en augmentation de 52 % par rapport à l'année précédente.
- Une progression du chiffre d'affaires de +2 % est attendue pour l'ensemble de l'année 2013 ; les estimations du résultat d'exploitation (EBIT) pour 2013 restent inchangées.

Le Groupe Villeroy & Boch - en bref	01/01 - 30/09		Variations	
	2013 millions d'euros	2012 millions d'euros	en millions d'euros	en %
<b>Chiffre d'affaires total</b>	<b>543,3</b>	<b>543,3</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
National	156,1	147,6	+8,5	+5,8
International	387,2	395,7	-8,5	-2,1
<b>Résultat avant impôts sur les bénéfices et intérêts (EBIT)</b>	<b>25,5</b>	<b>16,8</b>	<b>8,7</b>	<b>51,8</b>
Résultat avant impôts sur les bénéfices et intérêts (EBIT) n'inclut pas le produit exceptionnel issu de la vente d'im- mobilier	18,1	16,8	1,3	7,7
Résultat avant impôts sur les bénéfices (EBT)	18,8	8,6	10,2	118,6
Résultat du groupe	13,2	6,0	7,2	120,0
Rentabilité opérationnelle des actifs nets (glissante)	10,7 % <sup>1)</sup>	10,2 % <sup>2)</sup>	-	-
Investissements	10,5	15,8	-5,3	-33,5
Effectifs (en équivalent temps plein à la date de référence)	7 430 coll.	7 533 coll.	-103 coll.	-1,4

1) Rentabilité opérationnelle des actifs nets corrigée du produit exceptionnel du bien immobilier

2) Rentabilité des actifs nets au 31.12.2012

Code WKP : 765 720, 765 723

Codes ISIN : DE0007657207, DE0007657231

Villeroy & Boch AG • D 66688 Mettlach

Tél. : 0049 (0)6864 - 81 2715 • Fax : 0049 (0)6864 - 81 7 2715

Internet : <http://www.villeroy-boch.com>

## **Rapport de gestion intermédiaire du Groupe Villeroy & Boch pour la période de janvier à septembre 2013**

### **Contexte économique mondial**

L'économie mondiale a connu une évolution hétérogène au cours de la période considérée. Aux États-Unis, la conjoncture a gagné en dynamisme en raison de l'augmentation des dépenses de consommation dans le secteur privé. L'économie allemande reste également sur le chemin de la reprise. L'évolution conjoncturelle en Allemagne est soutenue par une situation favorable sur le marché du travail, ainsi que par une hausse modérée du niveau des prix malgré une augmentation des prix de l'énergie.

Sur les marchés de la zone euro revêtant une importance particulière pour Villeroy & Boch, la diminution de la performance économique s'est quelque peu ralentie malgré un chômage élevé et persistant. Les prévisions conjoncturelles des marchés émergents se sont cependant nettement détériorées. Cette évolution fait suite à l'annonce de la fin de la politique monétaire fortement expansive de la Réserve fédérale américaine qui s'accompagne d'une réduction prévisible des injections de liquidité dans les pays émergents et de dévaluations monétaires.

Nous partons du principe que le creux conjoncturel dans la zone euro est désormais dépassé. Cependant, la reprise économique ne devrait être que modérée au cours du quatrième trimestre 2013 ainsi qu'en 2014, étant donné que les causes de la crise de la dette souveraine dans la zone euro ne sont toujours pas résolues de manière durable et que la pression pour l'assainissement des finances publiques perdure. Le taux d'inflation en 2014 devrait se maintenir en dessous des 2 % et être par conséquent inférieur au seuil de stabilité à moyen terme visé par la Banque Centrale Européenne.

### **Fondamentaux du Groupe**

L'explication des fondamentaux du Groupe développée dans le rapport de gestion consolidé 2012 demeure inchangée.

### **Rapport sur les résultats, la situation financière et la situation patrimoniale**

#### **Groupe Villeroy & Boch**

Le Groupe Villeroy & Boch a réalisé un chiffre d'affaires net de 543,3 millions d'euros sur les neuf premiers mois de l'exercice 2013 et se situe ainsi exactement au niveau de l'exercice précédent à la même période.

Le volume des commandes enregistrées au 30 septembre 2013 a progressé de 3,5 millions d'euros par rapport au 1er janvier de l'année en cours et a atteint 49,8 millions d'euros. La part de la Division Salle de Bains et Wellness s'élève à 31,6 millions d'euros, tandis que celle de la Division Arts de la Table s'établit à 18,2 millions d'euros.

Le résultat opérationnel avant impôts sur les bénéfices et intérêts (EBIT) du Groupe Villeroy & Boch s'est établi à 18,1 millions d'euros sur les neuf premiers mois de l'exercice en cours et s'est amélioré de 1,3 million d'euros, soit 7,7 % comparé à la même période de l'exercice précédent. Cette évolution s'explique principalement par une amélioration de l'efficacité au niveau de la production.

Au résultat opérationnel vient s'ajouter, sous forme d'effet exceptionnel de 7,4 millions d'euros au troisième trimestre 2013, la première tranche d'un produit lié à la vente du bien immobilier en Suède. La réalisation des autres tranches est essentiellement attendue au cours de l'année prochaine. Le revenu total s'élèvera vraisemblablement à environ 17 millions d'euros. En incluant le produit exceptionnel du bien immobilier, l'EBIT du Groupe Villeroy & Boch s'est élevé à 25,5 millions d'euros contre 16,8 millions d'euros l'année précédente (+51,8 %).

A la date de clôture, le montant des actifs nets opérationnels glissants du Groupe Villeroy & Boch - calculé sur la base des valeurs moyennes des douze derniers mois - s'élevait à 301,7 millions d'euros (contre 303,6 millions d'euros au 31 décembre 2012). La rentabilité

des actifs nets, corrigée du produit exceptionnel du bien immobilier, s'établit à la fin des neuf premiers mois de l'exercice 2013 à 10,7 %. Au 31/12/2012, elle s'élevait à 10,2 %.

## **Évolution des Divisions**

### **Salle de Bains et Wellness**

La Division Salle de Bains et Wellness a réalisé un chiffre d'affaires de 346,2 millions d'euros au cours des trois premiers trimestres 2013, contre 355,9 millions d'euros à la même période de l'exercice précédent, soit une diminution de 2,7 % par rapport à l'exercice précédent.

Le recul du chiffre d'affaires au cours du premier semestre, qui fut essentiellement influencé par la crise financière affectant la zone euro ainsi que par la persistance des conditions hivernales doublée d'une faible conjoncture dans le secteur de la construction, a pu être partiellement compensé par la croissance du chiffre d'affaires de +1,4 % au troisième trimestre, par rapport à l'année précédente. Par exemple, l'évolution du chiffre d'affaires s'est améliorée en Russie, passant de -29,0 % (au 30 juin 2013) à -7,3 % pour les neuf premiers mois de l'année 2013.

Les ventes en Suède ont affiché une évolution particulièrement positive (+10,8 %). Tout comme les ventes sur notre important marché domestique allemand, qui ont augmenté de +1,7 %. Nous avons réalisé une excellente progression des ventes dans les domaines de la robinetterie (+4,7 %) et des meubles de salle de bains (+4,6 %). Ce sont principalement les marchés de l'Europe centrale et de Scandinavie qui ont contribué à cette évolution.

En Chine, nous avons réalisé au troisième trimestre 2013 une nette progression du chiffre d'affaires, à hauteur de 24,8 %, grâce au développement des réseaux de distribution. L'écart de chiffre d'affaires induit par l'augmentation de la taxation sur les ventes de biens immobiliers au premier semestre a pu ainsi être presque entièrement comblé au cours de la période considérée (-2,8 %). Par ailleurs, l'ouverture de notre propre entrepôt en Chine au troisième trimestre 2013 nous permet désormais de gagner de petits et moyens clients et de répondre rapidement aux commandes urgentes.

Une évolution du chiffre d'affaires très satisfaisante et supérieure à la moyenne continue d'être enregistrée en Australie (+42,9 %). Les ventes ont en effet encore progressé par rapport au 30 juin 2013 (+28,7 %).

En Amérique du Nord, le développement de la distribution au sein de notre partenariat avec TOTO USA se déroule comme prévu. La diminution du chiffre d'affaires enregistré aux États-Unis (-47,6 %) est essentiellement due à la vente de la marque St Thomas Creations.

Au Mexique, le repli des ventes (-34,1 %) résulte principalement de la stratégie poursuivie au cours de l'exercice précédent, visant un retrait ciblé des activités locales de projets de construction de logements sociaux, affichant de plus faibles marges. Par ailleurs, la modification annoncée de la législation en matière de projets de construction de logements déstabilise le marché de la construction de logements au Mexique.

Avec un résultat opérationnel (EBIT) de 23,0 millions d'euros, la Division Salle de Bains et Wellness enregistre une progression de 2,7 millions d'euros, soit +13,3 %, par rapport à l'exercice précédent (20,3 millions d'euros). Cette amélioration du résultat s'appuie essentiellement sur les mesures du programme de restructuration industrielle et des accroissements de la productivité en cours dans les usines européennes.

À la date de clôture, le montant des actifs nets opérationnels glissants de la Division Salle de Bains et Wellness s'est élevé à 202,0 millions d'euros, contre 208,7 millions d'euros au 31 décembre 2012. La rentabilité des actifs nets est ressortie à 13,0 % (contre 11,3 % au 31 décembre 2012).

### **Arts de la Table**

Le chiffre d'affaires de la Division Arts de la Table a poursuivi sa croissance très satisfaisante. Le chiffre d'affaires réalisé sur les trois premiers trimestres de l'exercice 2013 a atteint un total de 197,1 millions d'euros contre 187,4 millions d'euros l'année précédente. Ce qui représente une progression significative des ventes de 9,7 millions d'euros, soit 5,2 %. L'augmentation du chiffre d'affaires en Allemagne notamment contribua à cette évolution

très positive à hauteur de 13,4 %. Celle-ci est principalement liée aux ventes très satisfaisantes des nouvelles collections que sont « Marie-fleur Gris » et « Cooking Elements », ainsi qu'à l'intensification des activités de promotions et à l'ouverture de nouveaux points de vente.

À l'international, les ventes se sont accrues de manière significative en Europe de l'Est (+27,0 %), en Suisse (+9,4 %), en Russie (+5,6 %) et en Grande-Bretagne (+3,8 %). De plus, une évolution positive du chiffre d'affaires peut être constatée en Espagne (+3,1 %). Des ventes en repli ont été enregistrées en Australie (-9,7 %) et en France (-2,1 %).

Au troisième trimestre 2013, nous avons continué à développer notre réseau de distribution dans le secteur du commerce de détail afin de poursuivre le développement de nos activités commerciales. C'est ainsi que nous avons ouvert en août dernier en Inde (Mumbai) notre premier magasin Villeroy & Boch. D'autre part, nous avons inauguré un magasin-phare à Monaco ainsi qu'un autre point de vente à Riad, capitale de l'Arabie saoudite.

Sur les neuf premiers mois de l'exercice 2013, la Division Arts de la Table a généré un résultat opérationnel (EBIT) de -4,9 millions d'euros, inférieur de 1,4 million d'euros à celui de la même période de l'exercice précédent (-3,5 millions d'euros). Cependant, dans un environnement concurrentiel accentué par une hausse des dépenses de marketing et d'investissements, l'EBIT ne reflète pas l'augmentation réalisée du chiffre d'affaires.

À la date de clôture, le montant des actifs nets opérationnels glissants de la Division Arts de la Table s'est élevé à 99,6 millions d'euros, contre 94,9 millions d'euros au 31 décembre 2012. La rentabilité des actifs nets est ressortie à 7,5 % (contre 8,2 % au 31 décembre 2012).

## **Structure du bilan**

La structure du bilan du Groupe Villeroy & Boch a, par rapport au 31 décembre 2012, subi une profonde modification du fait de l'application de la norme IAS 19 « Avantages du personnel » amendée. L'application de cette norme IAS modifiée est déterminante pour toutes les entreprises établissant leur bilan de manière conforme aux normes IFRS. La modification essentielle pour Villeroy & Boch réside dans l'enregistrement des pertes actuarielles, qui n'avaient pas été prises en considération jusqu'au 31 décembre 2012 dans le cadre de la méthode dite du « couloir », devant, depuis le 1er janvier 2013, être obligatoirement et rétrospectivement comptabilisées avec le capital propre sans incidence sur le résultat. Il en résulte, au 1er janvier 2013, une diminution des capitaux propres d'un montant de 41,2 millions d'euros (cf. sous-sections 9 et 10 de l'annexe pour le Groupe). Du fait de la modification de la comptabilisation, les provisions pour pensions ont augmenté de 58,3 millions d'euros. Dans le même temps, la provision pour impôts différés actifs a augmenté de 17,1 millions d'euros, de sorte que le ratio de capital propre, après application des modifications des méthodes comptables par rapport au 31 décembre 2012, a diminué de 7 %, à 25 %.

## **Liquidité nette**

La liquidité nette du Groupe Villeroy & Boch s'est établie à -24,3 millions d'euros au 30 septembre 2013 et a, ainsi, enregistré une amélioration de 4,0 millions d'euros par rapport à l'exercice précédent à la même période.

## **Investissements**

Au cours des neuf premiers mois de l'année 2013, le Groupe Villeroy & Boch a investi 10,5 millions d'euros (année précédente : 15,8 millions d'euros).

Au total, 64,8 % du volume des investissements réalisés au cours des trois premiers trimestres 2013, soit 6,8 millions, ont été attribués à la Division Salle de Bains et Wellness, et 35,2 %, soit 3,7 millions d'euros, à la Division Arts de la Table.

Les investissements réalisés dans la Division Salle de Bains et Wellness ont été principalement affectés à l'élargissement de la palette de produits de notre société néerlandaise de Wellness, à la poursuite de l'accroissement de nos capacités en Thaïlande ainsi qu'à des investissements de remplacement et d'agrandissement en Roumanie et en Allemagne. Dans la Division Arts de la Table, les investissements ont été essentiellement consacrés à l'optimisation du réseau de distribution ainsi qu'à l'infrastructure sur les autres continents.

À la date de clôture, les engagements pour l'acquisition d'immobilisations s'élevaient à 6,7 millions d'euros. Le financement sera assuré à partir du flux de trésorerie opérationnel.

Pour l'ensemble de l'année 2013, nous attendons des investissements d'un montant de 26 millions d'euros. Ceci est essentiellement dû au décalage temporel des investissements dans le cadre du projet immobilier en Suisse. Dans le rapport de gestion consolidé 2012, nous avons misé sur des investissements à hauteur de 35 millions d'euros pour l'exercice 2013.

### **Opportunités et risques**

Les risques et les opportunités décrits dans le rapport de gestion 2012 demeurent inchangés.

A ce jour, aucun risque particulier susceptible de mettre en danger l'existence du Groupe n'est identifiable.

Le 16 septembre 2013, le Tribunal de première instance des Communautés européennes a jugé le recours émis par les sociétés Villeroy & Boch concernées contre les décisions de l'Union Européenne dans le cas dit de « Bathroom ». Le Tribunal a en partie annulé la décision de la Commission, mais n'a pas réduit le montant des amendes.

Villeroy & Boch, analysera l'argumentation du jugement et décidera en conséquence de la marche à suivre et d'un éventuel pourvoi de-

vant une instance juridictionnelle. L'entreprise a constitué suffisamment de provisions pour couvrir les frais de cette procédure et les amendes ont déjà été payées en 2010.

### **Perspectives pour l'exercice 2013 en cours**

Pour le quatrième trimestre 2013, nous partons du principe que le creux conjoncturel est désormais dépassé et que l'évolution économique des principaux marchés de distribution s'améliorera légèrement.

Cependant, le débat sur le budget américain et le relèvement du plafond de la dette des États-Unis ainsi que l'examen, qui débutera à l'automne 2013, sur la qualité des bilans bancaires (Asset Quality Review) des principales banques européennes par la Banque centrale européenne et le prochain test de simulation de crise bancaire (stress test) peuvent de nouveau exacerber les incertitudes et entraîner des fluctuations sur les marchés financiers. Des répercussions négatives sur l'économie réelle ne sont dès lors pas à exclure.

L'évolution de chiffre d'affaires au cours des neuf premiers mois a été malheureusement plus faible que prévue. En raison d'un troisième trimestre positif et en dépit d'un chiffre d'affaires insatisfaisant en variation annuelle dans la Division Salle de Bains et Wellness et de risques existants et persistants dans le contexte conjoncturel extérieur, nous misons sur une progression du chiffre d'affaires de 2 % pour l'ensemble de l'année 2013. La poursuite intensive des investissements réalisés sur les marchés porteurs, notamment pas des activités de promotions supplémentaires sur les principaux marchés européens doivent nous permettre d'assurer cette augmentation.

L'accroissement du résultat opérationnel prévu pour l'année 2013 sera de nouveau nettement supérieur à l'augmentation du chiffre d'affaires prévisionnelle et dépassera le taux des 5 %. La poursuite de nos efforts de rationalisation déployés tant dans la production que dans les processus et les structures de l'administration, de la logistique et de la distribution y contribuent. Les produits exceptionnels déjà réalisés et issus de la cession de la première partie du bien immobilier en Suède ont entraîné une nouvelle amélioration des bénéfices. Nous attendons les revenus de la vente des terrains

restants principalement en 2014. Ce qui n'exclut pas l'apparition, dès le quatrième trimestre, d'autres revenus exceptionnels ou de charges non récurrentes.

En ce qui concerne les actifs nets opérationnels glissants du Groupe Villeroy & Boch, nous misons également sur une progression signifi-

cative de la rentabilité des actifs nets en 2013. L'accroissement du résultat ainsi que des mesures supplémentaires dans le cadre de la gestion du fonds de roulement (Working Capital Management) devraient nous permettre d'atteindre cet objectif.

**Villeroy & Boch Groupe**  
**Bilan au 30 Septembre 2013**

**Actif**

En millions d'euros	annexes no.	au 30.09.2013	au 31.12.2012 (adapte)	au 30.09.2012 (adapte)
<b>Actif non courant</b>				
Immobilisations incorporelles		38,2	38,0	38,2
Immobilisations corporelles	1	133,5	145,1	147,9
Immeubles de placement		13,3	14,0	14,2
Participations comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence		1,4	1,0	1,2
Immobilisations financières	2	7,9	9,1	10,3
		<b>194,3</b>	<b>207,2</b>	<b>211,8</b>
Autres éléments de l'actif à long terme	6	0,3	0,1	0,7
Impôts différés actifs	5	50,1	53,4 <sup>1(2)</sup>	50,4 <sup>1(2)</sup>
		<b>244,7</b>	<b>260,7</b>	<b>262,9</b>
<b>Actif courant</b>				
Stocks	3	163,8	150,9	156,2
Créances clients et autres débiteurs	4	123,9	108,4	119,6
Autres éléments de l'actif courant	6	31,8	20,6	22,2
Actif d'impôt sur le résultat exigible		4,5	2,9	3,8
Trésorerie et équivalents de trésorerie	7	26,5	55,3	22,3
		<b>350,5</b>	<b>338,1</b>	<b>324,1</b>
<b>Actifs non courants détenus en vue de la vente</b>	8	<b>7,8</b>	<b>10,0</b>	<b>3,7</b>
<b>Total de l'actif</b>		<b>603,0</b>	<b>608,8</b>	<b>590,7</b>

**Passif**

En millions d'euros	annexes no.	au 30.09.2013	au 31.12.2012 (adapte)	au 30.09.2012 (adapte)
<b>Capital émis et réserves attribuables aux porteurs de capitaux propres de Villeroy &amp; Boch AG</b>				
Capital émis		71,9	71,9	71,9
Réserves de capitaux		193,6	193,6	193,6
Réserves pour actions propres		-15,0	-15,0	-15,0
Réserves liées aux bénéfices		-69,3	-72,1 <sup>2)</sup>	-74,6 <sup>2)</sup>
Réserves liées aux évaluations	9	-31,1	-29,2 <sup>1)</sup>	-18,1 <sup>1)</sup>
		<b>150,1</b>	<b>149,2</b>	<b>157,8</b>
<b>Intérêts minoritaires</b>		<b>0,1</b>	<b>0,1</b>	<b>0,1</b>
<b>Capitaux propres (total)</b>		<b>150,2</b>	<b>149,3</b>	<b>157,9</b>
<b>Passif non courant</b>				
Provisions pour fin de carrière et pensions	10	186,8	194,9 <sup>1)</sup>	173,6 <sup>1)</sup>
Provisions pour salariés	11	15,5	16,7 <sup>2)</sup>	14,5 <sup>2)</sup>
Autres provisions		1,8	3,0	3,0
Dettes financières	13	25,0	50,0	50,0
Autres dettes	14	3,6	3,4	3,6
Impôts différés passifs		10,5	11,0	12,7
		<b>243,2</b>	<b>279,0</b>	<b>257,4</b>
<b>Passifs courants</b>				
Provisions pour salariés	11	9,8	12,6	5,0
Autres provisions	12	22,2	27,7	27,8
Dettes financières	13	25,8	1,3	0,6
Autres dettes	14	81,3	73,9	93,0
Dettes fournisseurs et autres créiteurs		66,8	60,9	43,4
Passif d'impôt sur le résultat exigible		3,7	4,1	5,6
		<b>209,6</b>	<b>180,5</b>	<b>175,4</b>
<b>Total du passif</b>		<b>452,8</b>	<b>459,5</b>	<b>432,8</b>
<b>Total de capitaux propres et passif</b>		<b>603,0</b>	<b>608,8</b>	<b>590,7</b>

<sup>1)</sup> Ajustement de l'année précédente par suite de changement au titre des prestations définies (cf. no 10)

<sup>2)</sup> Ajustement de l'année précédente par suite de changement de retraite anticipée à temps partiel (cf. no 11)

**Villeroy & Boch Groupe**  
**Compte de résultat du 1er janvier au 30 septembre 2013**

En millions d'euros	annexes no.	2013 01.01.-30.09.	2012 01.01.-30.09.
<b>Chiffre d'affaires</b>	15	<b>543,3</b>	<b>543,3</b>
Coûts des marchandises vendues		-307,9	-314,8
<b>Résultat brut du chiffre d'affaires (marge commerciale)</b>		<b>235,4</b>	<b>228,5</b>
Frais de distribution/de marketing/de développement	16	-188,0	-177,5
Coûts administratifs généraux		-33,8	-32,7
Autres produits/charges d'exploitation		11,5	-1,9
Résultat des entités associées comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence		0,4	0,4
<b>Résultat d'exploitation (EBIT)</b>		<b>25,5</b>	<b>16,8</b>
(Résultat opérationnel avant produit exceptionnel issu de la vente d'immobilier)		( 18,1 )	( 16,8 )
<b>Résultat financier</b>	17	<b>-6,7</b>	<b>-8,2</b>
<b>Résultat avant impôts</b>		<b>18,8</b>	<b>8,6</b>
Impôts sur le revenu		-5,6	-2,6
<b>Résultat du groupe</b>		<b>13,2</b>	<b>6,0</b>
Résultat attribuable aux			
porteurs de capitaux propres de Villeroy & Boch AG		13,2	6,0
intérêts minoritaires		0,0	0,0
		<b>13,2</b>	<b>6,0</b>
<b>Résultat des activités</b>			
Résultat par action ordinaire en euro		0,48	0,20
Résultat par action privilégiée en euro		0,53	0,25

Les effets de dilué n'ont pas existé dans le période de rapport.

**Villeroy & Boch Groupe**  
**État du résultat global du 1er janvier au 30 septembre 2013**

En millions d'euros	2013 01.01.-30.09.	2012 01.01.-30.09.
<b>Résultat du groupe</b>	<b>13,2</b>	<b>6,0</b>
<b>Autre résultat global</b>		
• <b>Éléments susceptibles d'être relâchés ultérieurement dans le compte de résultat:</b>		
Résultat sur instruments de couverture de flux de trésorerie	-0,9	2,4
Écarts de conversion des états financiers d'une activité à l'étranger	0,5	2,2
Le montant total d'impôt relatif à ces éléments	-1,0	0,7
• <b>Éléments qui ne seront pas relâchés ultérieurement dans le compte de résultat:</b>		
Écarts actuariels au titre des prestations définies	-1,5	-26,9
Le montant total d'impôt relatif à ces éléments	0,5	7,9
<b>Summe Sonstiges Ergebnis</b>	<b>-2,4</b>	<b>-13,7</b>
<b>Résultat global</b>	<b>10,8</b>	<b>-7,7</b>
Résultat global attribuable aux		
porteurs de capitaux propres de Villeroy & Boch AG	10,8	-7,7
intérêts minoritaires	0,0	0,0
	<b>10,8</b>	<b>-7,7</b>



**Villeroy & Boch Groupe**  
**Compte de résultat du 1er juillet au 30 septembre 2013**

En millions d'euros	annexes no.	2013 01.07.-30.09.	2012 01.07.-30.09.
<b>Chiffre d'affaires</b>	15	<b>183,5</b>	<b>180,1</b>
Coûts des marchandises vendues		-105,9	-104,9
<b>Résultat brut du chiffre d'affaires (marge commerciale)</b>		<b>77,6</b>	<b>75,2</b>
Frais de distribution/de marketing/de développement	16	-61,7	-58,7
Coûts administratifs généraux		-11,2	-10,6
Autres produits/charges d'exploitation		8,8	-1,1
Résultat des entités associées comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence		0,1	0,1
<b>Résultat d'exploitation (EBIT)</b>		<b>13,6</b>	<b>4,9</b>
(Résultat opérationnel avant produit exceptionnel issu de la vente d'immobilier)		( 6,2 )	( 4,9 )
<b>Résultat financier</b>	17	<b>-2,1</b>	<b>-2,7</b>
<b>Résultat avant impôts</b>		<b>11,5</b>	<b>2,2</b>
Impôts sur le revenu		-3,4	-0,7
<b>Résultat du groupe</b>		<b>8,1</b>	<b>1,5</b>
Résultat attribuable aux			
porteurs de capitaux propres de Villeroy & Boch AG		8,1	1,5
intérêts minoritaires		0,0	0,0
		<b>8,1</b>	<b>1,5</b>

**Villeroy & Boch Groupe**  
**État du résultat global du 1er juillet au 30 septembre 2013**

En millions d'euros	2013 01.07.-30.09.	2012 01.07.-30.09.
<b>Résultat du groupe</b>	<b>8,1</b>	<b>1,5</b>
<b>Autre résultat global</b>		
• <b>Éléments susceptibles d'être relâchés ultérieurement dans le compte de résultat:</b>		
Résultat sur instruments de couverture de flux de trésorerie	-0,7	1,2
Ecart de conversion des états financiers d'une activité à l'étranger	-1,0	0,4
Le montant total d'impôt relatif à ces éléments	-0,2	0,2
• <b>Éléments qui ne seront pas relâchés ultérieurement dans le compte de résultat:</b>		
Ecart actuariel au titre des prestations définies	0,0	-26,9
Le montant total d'impôt relatif à ces éléments	0,0	7,9
<b>Summe Sonstiges Ergebnis</b>	<b>-1,9</b>	<b>-17,2</b>
<b>Résultat global</b>	<b>6,2</b>	<b>-15,7</b>
Résultat global attribuable aux		
porteurs de capitaux propres de Villeroy & Boch AG	6,2	-15,7
intérêts minoritaires	0,0	0,0
	<b>6,2</b>	<b>-15,7</b>

**Villeroy & Boch Groupe**  
**Evolution des capitaux propres du 1er janvier au 30 septembre 2013**

En millions d'euros annexes no.	<b>Capital émis et réserves attribuables aux porteurs de capitaux propres de Villeroy &amp; Boch A</b>					<b>Total</b>	Intérêts mino- ritaires	<b>Capitaux propres (total)</b>
	Capital émis	Réserves de capitaux	Actions propres	Réserves liées aux bénéfices	Réserves liées aux évaluations 9			
<b>Situation au 01.01.2012 (adapte)</b>	<b>71,9</b>	<b>193,6</b>	<b>-15,0</b>	<b>-75,4</b>	<b>0,3</b>	<b>175,4</b>	<b>0,1</b>	<b>149,3</b>
Résultat du groupe				6,0		6,0	0,0	6,0
Autres éléments du résultat global				4,7	-18,4	-13,7		-13,7
<b>Résultat global total</b>				<b>10,7</b>	<b>-18,4</b>	<b>-7,7</b>	<b>0,0</b>	<b>-7,7</b>
Distribution de dividendes				-9,9		-9,9		-9,9
<b>Situation au 30.09.2012 (adapte)</b>	<b>71,9</b>	<b>193,6</b>	<b>-15,0</b>	<b>-74,6</b>	<b>-18,1</b>	<b>157,8</b>	<b>0,1</b>	<b>157,9</b>
<b>Situation au 01.01.2013 - (adapte)</b>	<b>71,9</b>	<b>193,6</b>	<b>-15,0</b>	<b>-72,1</b>	<b>-29,2</b>	<b>149,2</b>	<b>0,1</b>	<b>149,3</b>
Résultat du groupe				13,2		13,2	0,0	13,2
Autres éléments du résultat global				-0,5	-1,9	-2,4		-2,4
<b>Résultat global total</b>				<b>12,7</b>	<b>-1,9</b>	<b>10,8</b>	<b>0,0</b>	<b>10,8</b>
Distribution de dividendes				-9,9		-9,9		-9,9
<b>Situation au 30.09.2013</b>	<b>71,9</b>	<b>193,6</b>	<b>-15,0</b>	<b>-69,3</b>	<b>-31,1</b>	<b>150,1</b>	<b>0,1</b>	<b>150,2</b>

**Villeroy & Boch Groupe**  
**Tableaux des flux de trésorerie du 1er janvier au 30 septembre 2013**

En millions d'euros	01.01.-30.09.	
	2013	2012
Résultat du groupe	13,2	6,0
Amortissements de l'actif non courant	19,7	20,2
Variations des provisions non courantes	-16,6	-11,9
Résultat des cessions d'immobilisations	-1,8	-2,2
Variations des stocks, créances et autres éléments de l'actif	-40,0	-27,5
Variations des dettes, des provisions courantes et des autres éléments du passif	2,9	-11,0
Autres transactions sans effet de trésorerie	7,7	5,4
<b>Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles</b>	<b>-14,9</b>	<b>-21,0</b>
Investissements en immobilisations corporelles et incorporelles	-10,5	-15,8
Investissements en immobilisations financières non courantes	0,0	-0,2
Entrées de trésorerie en vente des immobilisations corporelles et incorporelles	6,8	10,7
<b>Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement</b>	<b>-3,7</b>	<b>-5,3</b>
Variations des dettes financières	-0,4	-0,7
Paiement des dividendes	-9,9	-9,9
<b>Flux de trésorerie liés aux activités de financement</b>	<b>-10,3</b>	<b>-10,6</b>
<b>Variation des flux de trésorerie</b>	<b>-28,9</b>	<b>-36,9</b>
Trésorerie et équivalents de trésorerie au 01.01.	55,3	59,2
Variation des flux de trésorerie	-28,9	-36,9
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie au 30.09.</b>	<b>26,4</b>	<b>22,3</b>

# Villeroy & Boch Groupe

## Rapport sectoriel du 1er janvier au 30 septembre 2013

En millions d'euros	SALLE DE BAIN ET WELLNESS		ARTS DE LA TABLE		TRANSITION / CONSOLIDÉ		VILLEROY & BOCH GROUPE	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012
	01.01. - 30.09.		01.01. - 30.09.		01.01. - 30.09.		01.01. - 30.09.	
<b>Produits</b>								
Produits sectoriels provenant de ventes à des clients externes	346,2	355,9	197,1	187,4	0,0	0,0	543,3	543,3
Produits sectoriels provenant de transactions avec d'autres secteurs	1,0	1,0	0,0	0,0	-1,0	-1,0	0,0	0,0
<b>Résultat</b>								
Résultat sectoriel	23,0	20,3	-4,9	-3,5	-	-	18,1	16,8
Produits exceptionnel issu de la vente d'immobilier	-	-	-	-	7,4	-	7,4	-
Résultat financier	-	-	-	-	-6,7	-8,2	-6,7	-8,2
<b>Investissements et amortissement</b>								
Investissements	6,8	9,6	3,7	6,2	-	-	10,5	15,8
Amortissement des immobilisations	13,0	13,6	6,7	6,6	-	-	19,7	20,2
<b>Autres informations</b>	<b>30.09.</b>	<b>31.12.</b>	<b>30.09.</b>	<b>31.12.</b>	<b>30.09.</b>	<b>31.12.</b>	<b>30.09.</b>	<b>31.12.</b>
Valeur comptable totale des actifs immobilisés	313,1	301,5	148,5	140,6	141,4	166,8	603,0	608,9
Valeur comptable totale des dettes	117,9	116,0	44,7	45,4	290,2	298,1	452,8	459,5

Le résultat opérationnel (moyenne glissante) du deux divisons mis comme suit au date de référence :

<b>Le résultat opérationnel (moyenne glissante)</b>	<b>30.09.</b>	<b>31.12.</b>	<b>30.09.</b>	<b>31.12.</b>	<b>30.09.</b>	<b>31.12.</b>	<b>30.09.</b>	<b>31.12.</b>
L'actif net opérationnel	308,9	314,2	139,9	135,3	-	-	448,8	449,5
Les passifs net opérationnel	106,9	105,5	40,3	40,4	-	-	147,2	145,9
Le résultat opérationnel (moyenne glissante)	202,0	208,7	99,6	94,9	-	-	301,6	303,6

## Rapport sectoriel du 1er juillet au 30 septembre 2013

En millions d'euros	SALLE DE BAIN ET WELLNESS		ARTS DE LA TABLE		TRANSITION / CONSOLIDÉ		VILLEROY & BOCH GROUPE	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012
	01.07. - 30.09.		01.04. - 30.06.		01.04. - 30.06.		01.04. - 30.06.	
<b>Produits</b>								
Produits sectoriels provenant de ventes à des clients externes	112,2	110,6	71,3	69,5	0,0	0,0	183,5	180,1
Produits sectoriels provenant de transactions avec d'autres secteurs	0,5	0,4	0,0	0,0	-0,5	-0,4	0,0	0,0
<b>Résultat</b>								
Résultat sectoriel	5,4	2,8	0,8	2,1	-	-	6,2	4,9
Produits exceptionnel issu de la vente d'immobilier	-	-	-	-	7,4	-	7,4	-
Résultat financier	-	-	-	-	-2,1	-2,7	-2,1	-2,7
<b>Investissements et amortissement</b>								
Investissements	3,9	2,5	2,4	2,1	-	-	6,3	4,6
Amortissement des immobilisations	4,2	4,8	2,2	2,3	-	-	6,4	7,1