



# Villeroy & Boch

1748

## Rapport intermédiaire du 1<sup>er</sup> janvier au 30 juin 2013

- Chiffre d'affaires de 359,8 millions d'euros au premier semestre, en repli de 1 % par rapport à l'exercice précédent.
- EBIT à 11,9 millions d'euros, au niveau de celui de l'exercice précédent.
- Une augmentation du chiffre d'affaires de 3 % est attendue pour l'année 2013; les estimations du résultat d'exploitation (EBIT) restent inchangées pour 2013.
- Le contrat relatif à la cession du bien immobilier de Gustavsberg en Suède a été signé en juin 2013.

Le Groupe Villeroy & Boch - en bref	01/01 - 30/06		Variation	
	2013 millions d'euros	2012 millions d'euros	en millions d'euros	en %
<b>Chiffre d'affaires total</b>	<b>359,8</b>	<b>363,2</b>	<b>-3,4</b>	<b>-0,9</b>
National	103,3	97,3	6,0	6,2
International	256,5	265,9	-9,4	-3,5
<b>Résultat avant impôts sur les bénéfices et intérêts (EBIT)</b>	<b>11,9</b>	<b>11,9</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
Résultat avant impôts sur les bénéfices (EBT)	7,3	6,4	0,9	14,1
Résultat consolidé	5,1	4,5	0,6	13,3
Rentabilité opérationnelle des actifs nets (glissante)	10,2 %	10,2 %*)	-	0,0
<b>Investissements</b>	<b>4,2</b>	<b>11,2</b>	<b>-7,0</b>	<b>-62,5</b>
<b>Effectifs (en équivalent temps plein à la date de référence)</b>	<b>7 411 coll.</b>	<b>7 423 coll.</b>	<b>-12 coll.</b>	<b>-</b>

\*) Rentabilité opérationnelle des actifs nets au 31/12/2012

Codes WKN : 765 720, 765 723

Codes ISIN : DE0007657207, DE0007657231

Villeroy & Boch AG • D 66688 Mettlach

Tél. : 0049 (0)6864 - 81 2715 • Fax : 0049 (0)6864 - 81 7 2715

Internet : <http://www.villeroy-boch.com>

## **Rapport de gestion intermédiaire du Groupe Villeroy & Boch au premier semestre 2013**

### **Contexte économique mondial**

L'économie mondiale a affiché une évolution hétérogène au cours du premier semestre de cette année. Alors que le développement économique progressait légèrement en Allemagne, ainsi qu'en Asie et aux États-Unis, la tendance continue en revanche d'être à la baisse sur les marchés de la zone euro revêtant une importance particulière pour Villeroy & Boch. La raison principale en est la crise non encore résolue de la dette souveraine et l'incertitude qui en découle quant à la politique budgétaire des pays concernés. En Europe centrale, les restrictions liées aux conditions climatiques ont entraîné par ailleurs un tassement des activités liées au secteur de la construction et un ralentissement du marché de l'emploi.

Les prévisions conjoncturelles des marchés émergents se sont également détériorées suite à l'annonce de la fin de la politique monétaire fortement expansive de la Réserve fédérale américaine et de la réduction prévisible des injections de liquidité.

Nous continuons de penser que la zone euro demeurera marquée par la récession au cours du second semestre 2013 et qu'il faudra attendre 2014 et la mise en œuvre de réformes structurelles et de mesures d'assainissement budgétaire pour enregistrer une croissance modérée.

### **Fondamentaux du Groupe**

L'explication des fondamentaux du Groupe développée dans le rapport de gestion consolidé 2012 demeure inchangée.

### **Rapport sur les résultats, la situation financière et la situation patrimoniale**

#### **Groupe Villeroy & Boch**

Le Groupe Villeroy & Boch a réalisé au cours du premier semestre 2013, un chiffre d'affaires net de 359,8 millions d'euros contre 363,2 millions d'euros au 30 juin 2012, ce qui représente une baisse d'1 % par rapport à l'exercice précédent.

Le volume des commandes enregistrées au 30 juin 2013 a progressé de 10,9 millions d'euros par rapport au 1<sup>er</sup> janvier de l'année en cours et atteint 57,2 millions d'euros. La part de la Division Salle de Bains et Wellness s'élève à 33,0 millions d'euros, tandis que celle de la Division Arts de la Table s'établit à 24,2 millions d'euros.

Le Groupe Villeroy & Boch a réalisé un résultat avant impôts sur les bénéfices et intérêts (EBIT) d'un montant de 11,9 millions d'euros au cours du premier semestre et se situe ainsi au niveau de l'exercice précédent (11,9 millions d'euros).

Le contrat de vente du bien immobilier Gustavsberg, en Suède, a été signé en juin 2013. La cession de l'immeuble s'effectuera en plusieurs tranches, sous réserve de la prise d'effet juridique du plan d'aménagement urbain, nécessaire à la construction de logements résidentiels par l'investisseur suédois Ikano Bostad. Conformément au contrat, la réalisation du produit issu de cette cession est attendue au cours des exercices 2013 et 2014. Le revenu total pourra atteindre jusqu'à 17 millions d'euros. Une première réalisation est prévue pour le quatrième trimestre de cette année.

À la date de clôture, le montant des actifs nets opérationnels glissants du Groupe Villeroy & Boch - calculé sur la base des valeurs moyennes des douze derniers mois - s'élevait à 303,1 millions d'euros (contre 303,6 millions d'euros au 31 décembre 2012). La rentabilité des actifs nets s'établit, comme au 31 décembre 2012, aux alentours de 10,2 %.

## **Évolution des Divisions**

### **Salle de Bains et Wellness**

La Division salle de Bains et Wellness a réalisé un chiffre d'affaires de 234,0 millions d'euros au premier semestre 2013, contre 245,3 millions d'euros à la période comparable de l'exercice précédent, soit une diminution de 4,6 % par rapport à l'exercice précédent.

Le recul du chiffre d'affaires résulte essentiellement des effets de la crise financière affectant la zone euro et de la persistance des conditions hivernales en Europe et en Russie. Ces dernières ont eu des répercussions négatives sur la conjoncture du secteur de la construction, aussi bien au niveau des nouvelles constructions que dans le domaine de la rénovation. Des exemples dans ce sens sont les ventes en repli en Russie (- 29,0 %) et aux Pays-Bas (- 15,4 %).

Par contre, les ventes ont connu une évolution positive en Suède (+ 13,4 %). En Allemagne, le chiffre d'affaires reste stable avec une progression de 0,7 %.

En Chine, une augmentation de la taxation sur les ventes de biens immobiliers notamment a entraîné un ralentissement des activités de projets, de sorte qu'un recul des ventes de 14,8 % a été enregistré. Afin de mieux conquérir le secteur du commerce de détail en Chine, il est prévu d'y installer un centre de stockage.

Une évolution très satisfaisante a été constatée en revanche en Australie (+ 28,7 %).

En Amérique du Nord, le développement de la distribution au sein de notre partenariat avec TOTO USA se déroule comme prévu. Le recul du chiffre d'affaires aux États-Unis (- 43,8 %) est essentiellement dû à la vente de la marque St Thomas Creation.

Au Mexique, ce repli (- 28,8 %) résulte principalement de la stratégie de retrait ciblé des activités de projet locales à faible marge poursuivie au cours de l'exercice précédent.

Avec un résultat opérationnel (EBIT) de 17,6 millions d'euros, la Division Salle de Bains et Wellness progresse de 0,1 million d'euros par rapport à l'exercice précédent (17,5 millions d'euros). Cette évolution résulte principalement des gains d'efficacité dans la production, qui malgré une diminution du chiffre d'affaires, ont pu être réalisés grâce aux mesures du programme de restructuration industrielle.

À la date de clôture, le montant des actifs nets opérationnels glissants de la Division Salle de Bains et Wellness s'élevait à 204,5 millions d'euros, contre 208,7 millions d'euros au 31 décembre 2012. La rentabilité des actifs nets ressortait à 11,6 % (contre 11,3 % au 31 décembre 2012).

### **Arts de la Table**

Le chiffre d'affaires de la Division Arts de la Table a affiché au cours des six premiers mois une progression très satisfaisante de 7,9 millions d'euros, soit 6,7 %. Le chiffre d'affaires réalisé atteint au total 125,8 millions d'euros contre 117,9 millions d'euros l'année précédente.

L'augmentation des ventes en Allemagne notamment a contribué à cette évolution positive à hauteur de 18,0 %. Ceci découle en partie de l'ouverture de magasins en propre supplémentaires ainsi que de l'évolution satisfaisante des nouvelles gammes de produits telles que « Marielfleur Gris » et « Cooking Elements », succès de l'intensification des activités de promotions et de ventes impulsives.

À l'international, en Europe de l'est (+ 24,3 %), en Russie (+ 22,2 %), en Suisse (+ 12,6 %), en Autriche (+ 10,4 %) et en Grande-Bretagne (+ 6,8 %), les ventes se sont accrues de manière significative. En Italie (+ 1,6 %) et en Espagne (- 0,7 %), les arriérés des ventes du premier trimestre de l'année en cours ont pu être équilibrés ou plus particulièrement presque compensés au deuxième trimestre.

Des ventes en repli ont été enregistrées en Australie (- 4,0 %) et en France (- 2,7 %).

Au premier semestre, la Division Arts de la Table a généré un résultat opérationnel (EBIT) de -5,7 millions d'euros. L'EBIT des six premiers mois se maintient donc à un niveau comparable de celui de l'exercice précédent (- 5,6 millions d'euros). Cependant, en raison de la nécessité d'une politique de prix agressive sur le marché et d'une hausse des dépenses de marketing, l'EBIT ne reflète pas l'augmentation réalisée du chiffre d'affaires.

À la date de clôture, le montant des actifs nets opérationnels glissants de la Division Arts de la Table s'élevait à 98,5 millions d'euros, contre 94,9 millions d'euros au 31 décembre 2012. La rentabilité des actifs nets ressortait à 8,4 % (contre 8,2 % au 31 décembre 2012).

Villeroy & Boch AG a créé une joint venture avec la société Genesis Luxury Fashion Pvt. Ltd., une entreprise indienne prospère qui représente des enseignes de luxe, dans le but de commercialiser les produits de la Division Arts de la Table de la marque Villeroy & Boch en Inde. Ce partenariat vise à la mise en place d'un réseau de distribution à travers toute l'Inde. Jusqu'à 16 points de vente distribuant en exclusivité la marque Villeroy & Boch doivent voir le jour de manière successive dans les cinq prochaines années. L'ouverture de trois de ces magasins est déjà prévue pour 2013.

### **Structure du bilan**

La structure du bilan du Groupe Villeroy & Boch a, par rapport au 31 décembre 2012, subi une profonde modification du fait de l'application de la norme IAS 19 « Avantages du personnel » amendée. L'application de cette norme IAS modifiée est déterminante pour toutes les entreprises établissant leur bilan de manière conforme aux normes IFRS. Pour Villeroy & Boch, la modification essentielle réside dans le fait que les pertes actuarielles, qui n'avaient pas, jusqu'au 31 décembre 2012, été prises en considération dans le cadre de la méthode dite du « couloir », doivent, à comp-

ter du 1<sup>er</sup> janvier 2013, être obligatoirement et rétrospectivement comptabilisées avec le capital propre sans incidence sur le résultat. Il en résulte, au 1<sup>er</sup> janvier 2013, une diminution des capitaux propres d'un montant de 41,2 millions d'euros (cf. sous-sections 9 et 10 de l'annexe pour le Groupe). Du fait de cette modification de la comptabilisation, les provisions pour pensions ont augmenté de 58,3 millions d'euros. Dans le même temps, la provision active différée pour impôts a augmenté de 17,1 millions d'euros, de sorte que le taux de capital propre a baissé de 7 %, à 25 %, du fait de la modification apportée à la méthode de comptabilisation.

### **Liquidité nette**

La liquidité nette du Groupe Villeroy & Boch affichait -29,8 millions d'euros au 30 juin 2013 et a, ainsi, enregistré une amélioration de 5,7 millions d'euros par rapport à la période de référence de l'exercice précédent.

### **Investissements**

Au cours de la période de référence, le Groupe Villeroy & Boch a investi 4,2 millions d'euros (année précédente : 11,2 millions d'euros).

Au total, 69,0 % du volume des investissements réalisés au cours du premier semestre 2013, soit 2,9 millions d'euros, ont été affectés à la Division Salle de Bains et Wellness, et 31,0 %, soit 1,3 million d'euros, à la Division Arts de la Table.

Les investissements réalisés dans la Division Salle de Bains et Wellness ont été principalement affectés à la poursuite de l'accroissement de nos capacités en Thaïlande, à l'extension de la gamme de produits de notre société néerlandaise spécialisée dans le Wellness ainsi qu'à des investissements d'agrandissement et de remplacement en Roumanie et en Allemagne. Dans la Division Arts de la Table, les investissements ont été essentiellement consacrés à l'optimisation du réseau de distribution ainsi qu'à celle des infrastructures sur les autres continents.

À la date de clôture, les engagements pour l'acquisition d'immobilisations s'élevaient à 4,9 millions d'euros. Le financement sera assuré à partir du flux de trésorerie opérationnel.

Pour l'ensemble de l'année 2013, nous attendons, en raison de décalages temporels, des investissements d'un montant de 26 millions d'euros. Dans le rapport de gestion consolidé 2012, nous prévoyions des investissements à hauteur de 35 millions d'euros pour l'exercice 2013.

### **Opportunités et risques**

Les risques et les opportunités décrits dans le rapport de gestion 2012 demeurent inchangés.

L'audience examinant notre recours contre l'amende qui nous a été infligée a eu lieu en première instance le 20 mars 2013, devant la Cour de justice de l'Union européenne, dans le cadre de la procédure pour entente de l'Union européenne. Les audiences relatives à cette affaire sont désormais closes.

Selon la Cour, le jugement sera prononcé le 16 Septembre 2013. Compte tenu des particularités de la procédure, il nous est toutefois impossible de formuler une appréciation sur ce point.

Aucun risque particulier susceptible de mettre en danger l'existence du Groupe n'est identifiable.

### **Perspectives pour l'exercice 2013 en cours**

Pour 2013, nous nous attendons à une légère détérioration de l'évolution conjoncturelle des principaux marchés de distribution et estimons qu'une reprise économique n'est plus à espérer

cette année. D'autre part, il existe un risque que la crise, toujours non résolue, de la dette souveraine, ainsi que la situation instable dans laquelle se trouve le secteur financier continuent à engendrer des perturbations au cours du reste de l'année et à être à l'origine d'un certain nombre de revers.

Le déroulement du premier semestre confirme nos attentes pour l'année 2013. En dépit du chiffre d'affaires insatisfaisant du premier semestre dans la Division Salle de bains et Wellness et du contexte conjoncturel difficile, nous misons sur une progression du chiffre d'affaires pour l'année 2013, qui s'établira à l'extrémité inférieure du couloir prévu jusqu'ici, soit aux alentours de + 3 %. La poursuite intensive des investissements réalisés sur les marchés porteurs, notamment en Asie, ainsi que des activités commerciales supplémentaires sur les marchés saturés d'Europe doivent permettre d'y parvenir.

Nous poursuivrons, par ailleurs, les efforts de rationalisation déployés tant dans la production que dans les processus et les structures de l'administration, de la logistique et de la distribution.

L'accroissement du résultat prévu pour l'année 2013 sera de nouveau nettement supérieur à l'augmentation du chiffre d'affaire prévisionnelle et dépassera le taux de 5 %.

En ce qui concerne les actifs nets opérationnels glissants du Groupe Villeroy & Boch, nous misons également sur une augmentation significative de la rentabilité des actifs nets en 2013. Outre l'accroissement du résultat, d'autres mesures prises dans le cadre de la gestion du fonds de roulement (Working Capital Management) permettront de parvenir à cette augmentation.

# Villeroy & Boch Groupe

## Bilan au 30 juin 2013

### Actif

En millions d'euros	annexes no.	au 30.06.2013	au 31.12.2012 (adapté)	au 30.06.2012 (adapté)
<b>Actif non courant</b>				
Immobilisations incorporelles		36,8	38,0	38,2
Immobilisations corporelles	1	135,6	145,1	149,7
Immeubles de placement		13,5	14,0	14,4
Participations comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence		1,4	1,0	1,2
Immobilisations financières	2	7,9	9,1	10,1
		<b>195,2</b>	<b>207,2</b>	<b>213,6</b>
Autres éléments de l'actif à long terme	6	0,4	0,1	0,4
Impôts différés actifs	5	52,1	53,4 <sup>1(2)</sup>	41,2 <sup>1(2)</sup>
		<b>247,7</b>	<b>260,7</b>	<b>255,2</b>
<b>Actif courant</b>				
Stocks	3	165,7	150,9	154,7
Créances clients et autres débiteurs	4	114,7	108,4	114,4
Autres éléments de l'actif courant	6	23,3	20,6	23,6
Actif d'impôt sur le résultat exigible		3,9	2,9	3,1
Trésorerie et équivalents de trésorerie	7	23,5	55,3	23,3
		<b>331,1</b>	<b>338,1</b>	<b>319,1</b>
<b>Actifs non courants détenus en vue de la vente</b>	8	<b>9,5</b>	<b>10,0</b>	<b>3,7</b>
<b>Total de l'actif</b>		<b>588,3</b>	<b>608,8</b>	<b>578,0</b>

### Passif

En millions d'euros	annexes no.	au 30.06.2013	au 31.12.2012 (adapté)	au 30.06.2012 (adapté)
<b>Capital émis et réserves attribuables aux porteurs de capitaux propres de Villeroy &amp; Boch AG</b>				
Capital émis		71,9	71,9	71,9
Réserves de capitaux		193,6	193,6	193,6
Réserves pour actions propres		-15,0	-15,0	-15,0
Réserves liées aux bénéfices		-78,5	-72,1 <sup>2)</sup>	-77,5 <sup>2)</sup>
Réserves liées aux évaluations	9	-28,1	-29,2 <sup>1)</sup>	0,5 <sup>1)</sup>
		<b>143,9</b>	<b>149,2</b>	<b>173,5</b>
<b>Intérêts minoritaires</b>		<b>0,1</b>	<b>0,1</b>	<b>0,1</b>
<b>Capitaux propres (total)</b>		<b>144,0</b>	<b>149,3</b>	<b>173,6</b>
<b>Passif non courant</b>				
Provisions pour fin de carrière et pensions	10	192,4	194,9 <sup>1)</sup>	147,1 <sup>1)</sup>
Provisions pour salariés	11	15,8	16,7 <sup>2)</sup>	14,7 <sup>2)</sup>
Autres provisions		1,8	3,0	3,3
Dettes financières	13	25,0	50,0	50,0
Autres dettes	14	3,0	3,4	3,5
Impôts différés passifs		10,7	11,0	11,9
		<b>248,7</b>	<b>279,0</b>	<b>230,5</b>
<b>Passifs courants</b>				
Provisions pour salariés	11	7,3	12,6	4,3
Autres provisions	12	21,7	27,7	28,4
Dettes financières	13	28,3	1,3	8,7
Autres dettes	14	69,9	73,9	82,1
Dettes fournisseurs et autres créditeurs		65,7	60,9	45,3
Passif d'impôt sur le résultat exigible		2,7	4,1	5,1
		<b>195,6</b>	<b>180,5</b>	<b>173,9</b>
<b>Total du passif</b>		<b>444,3</b>	<b>459,5</b>	<b>404,4</b>
<b>Total de capitaux propres et passif</b>		<b>588,3</b>	<b>608,8</b>	<b>578,0</b>

<sup>1)</sup> Ajustement de l'année précédente par suite de changement au titre des prestations définies (cf. no 10)

<sup>2)</sup> Ajustement de l'année précédente par suite de changement de retraite anticipée à temps partiel (cf. no 11)

**Villeroy & Boch Groupe**  
**Compte de résultat du 1er janvier au 30 juin 2013**

En millions d'euros	annexes no.	2013 01.01.-30.06.	2012 01.01.-30.06.
<b>Chiffre d'affaires</b>	15	<b>359,8</b>	<b>363,2</b>
Coûts des marchandises vendues		-202,0	-209,9
<b>Résultat brut du chiffre d'affaires (marge commerciale)</b>		<b>157,8</b>	<b>153,3</b>
Frais de distribution/de marketing/de développement	16	-126,3	-118,8
Coûts administratifs généraux		-22,6	-22,1
Autres produits/charges d'exploitation		2,7	-0,8
Résultat des entités associées comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence		0,3	0,3
<b>Résultat d'exploitation (EBIT)</b>		<b>11,9</b>	<b>11,9</b>
<b>Résultat financier</b>	17	<b>-4,6</b>	<b>-5,5</b>
<b>Résultat avant impôts</b>		<b>7,3</b>	<b>6,4</b>
Impôts sur le revenu		-2,2	-1,9
<b>Résultat du groupe</b>		<b>5,1</b>	<b>4,5</b>
Résultat attribuable aux			
porteurs de capitaux propres de Villeroy & Boch AG		5,1	4,5
intérêts minoritaires		0,0	0,0
		<b>5,1</b>	<b>4,5</b>
<b>Résultat des activités</b>			
Résultat par action ordinaire en euro		0,17	0,15
Résultat par action privilégiée en euro		0,22	0,20

Les effets de dilué n'ont pas existé dans le période de rapport.

**Villeroy & Boch Groupe**  
**État du résultat global du 1er janvier au 30 juin 2013**

En millions d'euros	2013 01.01.-30.06.	2012 01.01.-30.06.
<b>Résultat du groupe</b>	<b>5,1</b>	<b>4,5</b>
<b>Autre résultat global</b>		
• <b>Éléments susceptibles d'être relâchés ultérieurement dans le compte de résultat:</b>		
Résultat sur instruments de couverture de flux de trésorerie	-0,2	1,2
Écarts de conversion des états financiers d'une activité à l'étranger	1,5	1,8
Le montant total d'impôt relatif à ces éléments	-0,8	0,5
• <b>Éléments qui ne seront pas relâchés ultérieurement dans le compte de résultat:</b>		
Écarts actuariels au titre des prestations définies	-1,5	0,0
Le montant total d'impôt relatif à ces éléments	0,5	0,0
<b>Summe Sonstiges Ergebnis</b>	<b>-0,5</b>	<b>3,5</b>
<b>Résultat global</b>	<b>4,6</b>	<b>8,0</b>
Résultat global attribuable aux		
porteurs de capitaux propres de Villeroy & Boch AG	4,6	8,0
intérêts minoritaires	0,0	0,0
	<b>4,6</b>	<b>8,0</b>

**Villeroy & Boch Groupe**  
**Compte de résultat du 1er avril au 30 juin 2013**

En millions d'euros	annexes no.	2013 01.04.-30.06.	2012 01.04.-30.06.
<b>Chiffre d'affaires</b>	15	<b>176,1</b>	<b>178,7</b>
Coûts des marchandises vendues		-98,2	-102,4
<b>Résultat brut du chiffre d'affaires (marge commerciale)</b>		<b>77,9</b>	<b>76,3</b>
Frais de distribution/de marketing/de développement	16	-63,4	-59,2
Coûts administratifs généraux		-11,4	-10,9
Autres produits/charges d'exploitation		1,4	-1,4
Résultat des entités associées comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence		0,2	0,0
<b>Résultat d'exploitation (EBIT)</b>		<b>4,7</b>	<b>4,8</b>
<b>Résultat financier</b>	17	<b>-2,2</b>	<b>-2,8</b>
<b>Résultat avant impôts</b>		<b>2,5</b>	<b>2,0</b>
Impôts sur le revenu		-0,8	-0,6
<b>Résultat du groupe</b>		<b>1,7</b>	<b>1,4</b>
Résultat attribuable aux			
porteurs de capitaux propres de Villeroy & Boch AG		1,7	1,4
intérêts minoritaires		0,0	0,0
		<b>1,7</b>	<b>1,4</b>

**Villeroy & Boch Groupe**  
**État du résultat global du 1er avril au 30 juin 2013**

En millions d'euros	2013 01.04.-30.06.	2012 01.04.-30.06.
<b>Résultat du groupe</b>	<b>1,7</b>	<b>1,4</b>
<b>Autre résultat global</b>		
• <b>Éléments susceptibles d'être relâchés ultérieurement dans le compte de résultat:</b>		
Résultat sur instruments de couverture de flux de trésorerie	0,0	-0,2
Ecart de conversion des états financiers d'une activité à l'étranger	-1,9	0,5
Le montant total d'impôt relatif à ces éléments	-0,6	0,4
• <b>Éléments qui ne seront pas relâchés ultérieurement dans le compte de résultat:</b>		
Ecart actuariel au titre des prestations définies	-1,1	0,0
Le montant total d'impôt relatif à ces éléments	0,4	0,0
<b>Summe Sonstiges Ergebnis</b>	<b>-3,2</b>	<b>0,7</b>
<b>Résultat global</b>	<b>-1,5</b>	<b>2,1</b>
Résultat global attribuable aux		
porteurs de capitaux propres de Villeroy & Boch AG	-1,5	2,1
intérêts minoritaires	0,0	0,0
	<b>-1,5</b>	<b>2,1</b>



**Villeroy & Boch Groupe**  
**Evolution des capitaux propres du 1er janvier au 30 juin 2013**

En millions d'euros annexes no.	<b>Capital émis et réserves attribuables aux porteurs de capitaux propres de Villeroy &amp; Boch A</b>					<b>Total</b>	Intérêts mino- ritaires	<b>Capitaux propres (total)</b>
	Capital émis	Réserves de capitaux	Actions propres	Réserves liées aux bénéfices	Réserves liées aux évaluations 9			
<b>Situation au 01.01.2012 (adapté)</b>	<b>71,9</b>	<b>193,6</b>	<b>-15,0</b>	<b>-75,4</b>	<b>0,3</b>	<b>175,4</b>	<b>0,1</b>	<b>175,5</b>
Résultat du groupe				4,5		4,5	0,0	4,5
Autres éléments du résultat global				3,3	0,2	3,5		3,5
<b>Résultat global total</b>				<b>7,8</b>	<b>0,2</b>	<b>8,0</b>	<b>0,0</b>	<b>8,0</b>
Distribution de dividendes				-9,9		-9,9		-9,9
<b>Situation au 30.06.2012 (adapté)</b>	<b>71,9</b>	<b>193,6</b>	<b>-15,0</b>	<b>-77,5</b>	<b>0,5</b>	<b>173,5</b>	<b>0,1</b>	<b>173,6</b>
<b>Situation au 01.01.2013 - (adapté)</b>	<b>71,9</b>	<b>193,6</b>	<b>-15,0</b>	<b>-72,1</b>	<b>-29,2</b>	<b>149,2</b>	<b>0,1</b>	<b>149,3</b>
Résultat du groupe				5,1		5,1	0,0	5,1
Autres éléments du résultat global				-1,6	1,1	-0,5		-0,5
<b>Résultat global total</b>				<b>3,5</b>	<b>1,1</b>	<b>4,6</b>	<b>0,0</b>	<b>4,6</b>
Distribution de dividendes				-9,9		-9,9		-9,9
<b>Situation au 30.06.2013</b>	<b>71,9</b>	<b>193,6</b>	<b>-15,0</b>	<b>-78,5</b>	<b>-28,1</b>	<b>143,9</b>	<b>0,1</b>	<b>144,0</b>

**Villeroy & Boch Groupe**  
**Tableaux des flux de trésorerie du 1er janvier au 30 juin 2013**

En millions d'euros	01.01.-30.06.	
	2013	2012
Résultat du groupe	5,1	4,5
Amortissements de l'actif non courant	13,3	13,1
Variations des provisions non courantes	-9,4	-8,9
Résultat des cessions d'immobilisations	-1,8	-2,5
Variations des stocks, créances et autres éléments de l'actif	-23,0	-21,2
Variations des dettes, des provisions courantes et des autres éléments du passif	-12,3	-21,3
Autres transactions sans effet de trésorerie	3,7	3,5
<b>Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles</b>	<b>-24,4</b>	<b>-32,8</b>
Investissements en immobilisations corporelles et incorporelles	-4,2	-11,2
Entrées de trésorerie en vente des immobilisations corporelles et incorporelles	4,6	10,6
<b>Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement</b>	<b>0,4</b>	<b>-0,6</b>
Variations des dettes financières	2,1	7,4
Païement des dividendes	-9,9	-9,9
<b>Flux de trésorerie liés aux activités de financement</b>	<b>-7,8</b>	<b>-2,5</b>
<b>Variation des flux de trésorerie</b>	<b>-31,8</b>	<b>-35,9</b>
Trésorerie et équivalents de trésorerie au 01.01.	55,3	59,2
Variation des flux de trésorerie	-31,8	-35,9
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie au 30.06.</b>	<b>23,5</b>	<b>23,3</b>

## Villeroy & Boch Groupe

### Rapport sectoriel du 1er janvier au 30 juin 2013

En millions d'euros	SALLE DE BAIN ET WELLNESS		ARTS DE LA TABLE		TRANSITION / CONSOLIDÉ		VILLEROY & BOCH GROUPE	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012
	01.01. - 30.06.		01.01. - 30.06.		01.01. - 30.06.		01.01. - 30.06.	
<b>Produits</b>								
Produits sectoriels provenant de ventes à des clients externes	234,0	245,3	125,8	117,9	0,0	0,0	359,8	363,2
Produits sectoriels provenant de transactions avec d'autres secteurs	0,5	0,6	0,0	0,0	-0,5	-0,6	0,0	0,0
<b>Résultat</b>								
Résultat sectoriel	17,6	17,5	-5,7	-5,6	-	-	11,9	11,9
Résultat financier	-	-	-	-	-4,6	-5,5	-4,6	-5,5
<b>Investissements et amortissement</b>								
Investissements	2,9	7,1	1,3	4,1	-	-	4,2	11,2
Amortissement des immobilisations	8,8	8,8	4,5	4,3	-	-	13,3	13,1
<b>Autres informations</b>	<b>30.06.</b>	<b>31.12.</b>	<b>30.06.</b>	<b>31.12.</b>	<b>30.06.</b>	<b>31.12.</b>	<b>30.06.</b>	<b>31.12.</b>
Valeur comptable totale des actifs immobilisés	318,5	301,5	137,4	140,6	132,5	166,8	588,4	608,9
Valeur comptable totale des dettes	109,9	116,0	40,4	45,4	294,0	298,1	444,3	459,5

Le résultat opérationnel (moyenne glissante) du deux divisions mis comme suit au date de référence :

Le résultat opérationnel (moyenne glissante)	30.06.	31.12.	30.06.	31.12.	30.06.	31.12.	30.06.	31.12.
L'actif net opérationnel	311,2	314,2	138,6	135,3	-	-	449,8	449,5
Les passifs net opérationnel	106,7	105,5	40,1	40,4	-	-	146,8	145,9
Le résultat opérationnel (moyenne glissante)	204,5	208,7	98,5	94,9	-	-	303,0	303,6

### Rapport sectoriel du 1er avril au 30 juin 2013

En millions d'euros	SALLE DE BAIN ET WELLNESS		ARTS DE LA TABLE		TRANSITION / CONSOLIDÉ		VILLEROY & BOCH GROUPE	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012
	01.04. - 30.06.		01.04. - 30.06.		01.04. - 30.06.		01.04. - 30.06.	
<b>Produits</b>								
Produits sectoriels provenant de ventes à des clients externes	117,0	123,2	59,1	55,5	0,0	0,0	176,1	178,7
Produits sectoriels provenant de transactions avec d'autres secteurs	0,3	0,3	0,0	0,0	-0,3	-0,3	0,0	0,0
<b>Résultat</b>								
Résultat sectoriel	9,8	9,2	-5,1	-4,4	-	-	4,7	4,8
Résultat financier	-	-	-	-	-2,2	-2,8	-2,2	-2,8
<b>Investissements et amortissement</b>								
Investissements	1,6	3,5	0,8	1,4	-	-	2,4	4,9
Amortissement des immobilisations	4,4	4,5	2,2	2,1	-	-	6,6	6,6